

Содержание

Введение.....	10
I. Поэзия военного дела	12
<i>Воплощение мечты</i>	<i>14</i>
<i>Чудак в Гвардейском полку</i>	<i>16</i>
<i>Семилетняя война</i>	<i>20</i>
<i>Рождение системы</i>	<i>25</i>
<i>Восхождение звезды. Война с польскими конфедератами</i> <i>1768-1782 гг.</i>	<i>30</i>
<i>Неудержимый</i>	<i>33</i>
<i>Строитель.....</i>	<i>37</i>
<i>«Водопад крутит скалы»</i>	<i>46</i>
<i>Победа над европейской школой.....</i>	<i>59</i>
II. Виденье будущего и ключевые факторы достижения успеха	66
Урок 1. Учитесь на лучших примерах.....	66
Урок 2. Имейте конкретную цель	68
Урок 3. Подберите верных людей	71
Урок 4. Нарисуйте образ идеального линейного руководителя <i>Вашей организации</i>	<i>73</i>
Урок 5. Мыслить целостно и сценарно, задавая нужный настрой	75
Урок 6. Занимайся реально выполнимым	76
Урок 7.	77
III. Стратегия победного потока	78
Урок 8. Создать поток, устремлённый к победе	78
Урок 9. Делать не для того, чтобы делать, а для того, чтобы сделать	79
Урок 10. Все в жизнедеятельности организации подчинено достижению главной цели	80
Урок 11. Все для фронта. Все для победы.....	82
Урок 12. Действовать не иначе как наступательно	83

Урок 13. «Где ура, туда и пора»	85
Урок 14. Добейтесь единоначалия	86
Урок 15. Верный взгляд вместо «правильного» действия	88
Урок 16. Проактивность, проактивность и еще раз проактивность	89
Урок 17. Без нужды крепостей не брать	90
Урок 18. Сил не раздроблять	92
IV. Глазомер	94
Урок 19. Непрестанно совершенствуйте свой глазомер.	94
Урок 20. Всегда выбирайте победу	96
Урок 21. Как «увидеть победу»	97
Урок 22. Учись выделять ключевые факторы успеха.	98
Урок 23. Развивайте навык целостного виденья ситуации	100
V. Быстрота	102
Урок 24. «Быстрота как стиль жизни»	102
Урок 25. «Запланированный вдруг»	103
Урок 26. Хотите сберечь своих людей, силы и средства — реагируйте на ситуацию немедленно.	104
Урок 27. Лучше идти опасности навстречу, чем ждать	105
Урок 28. «Принцип достаточности»	106
Урок 29. Время дороже всего	107
Урок 30. Будь свободен для маневра	108
Урок 31. Быстрота как необходимое условие счастливой (успешной) жизни	109
Урок 32. Быстрота — это прежде всего быстрота передвижения. ...	111
Урок 33. Все свое ношу с собой.	112
Урок 34. Решительный штурм	113
VI. Натиск	114
Урок 35. Смысл и суть Суворовского натиска	114
Урок 36. Сила натиска — в единстве	116
Урок 37. Культивируйте взаимовыручку вплоть до жертвенности.	118
Урок 38. Укрепляйте доверие сотрудников друг к другу на всех уровнях вашей организации	119

Содержание

Урок 39. Тщательно планируйте и оттачивайте на тренировках свой натиск	121
Урок 40. Вера и патриотизм.....	123
Урок 41. Соединяйте свое искусство глазомера, быстроты и натиска в несокрушимый победный поток!.....	124
VII. Воспитание победителей.....	126
Урок 42. Воспитывайте героев	126
Урок 43. Сделайте личностное и профессиональное развитие людей важнейшей ценностью вашей организации	128
Урок 44. Победите в своей организации «немогузнайство».....	131
Урок 45. Самостоятельность и проактивность	132
Урок 46. Воспитывать «на себя надежность».....	134
Урок 47. Возращивайте богатырей	136
Урок 48. Сделайте завершенность дел главной ценностью вашей компании	137
Урок 49. Служите для всех примером высокой нравственности	139
Урок 50. Верный в малом верен и в большом.	142
VIII. Наука побеждать	144
Урок 51. Составьте свою «Науку побеждать».....	144
Урок 52. Найдите лучший способ транслировать «Науку побеждать» своим подчиненным	146
Урок 53. Транслируйте свою «Науку побеждать» подчиненным лично, не упускайте для этого ни одной возможности	148
Урок 54. Постоянно развивайте умение своих подчиненных добиваться успеха за счет выучки и слаженности, а не за счет дополнительных ресурсов	149
Урок 55. Каждый солдат должен понимать свой маневр	151
Урок 56. Учитесь управлять настроением своих солдат от подготовки к сражению до фазы после сражения, выбирайте для каждого этапа правильный настрой.	154
Урок 57. Сражение не проиграно до тех пор, пока ты сам не решил, что оно проиграно	156
Урок 58. О качественном материальном обеспечении проводимых операций	157
Урок 59. Настройка человеческих душ	160



IX. Сценарии победы	162
Урок 60. Готовьте своих «солдат» к рукопашным схваткам и настраивайте их на победу	162
Урок 61. Молись, учись, побеждай или умирай	163
Урок 62. Никогда не отступать. Лучшее войско всегда в движении ..	165
Урок 63. наброски победных сражений	168
Урок 64. Не попал пулей — иди врукопашную	170
Урок 65. Смело и решительно докладывайте перспективу будущих событий вашим подчиненным	172
Урок 66. Всегда идти до самого конца	174
Урок 67. Рисуите в головах людей яркие образные картины у спешного поведения в трудных ситуациях	176
X. Психология управления	178
Урок 68. Управление людьми начинается с управления собой	178
Урок 69. Доверие руководителю начинается со справедливости	180
Урок 70. Управляйте самими неуправляемыми. Остальные управятся сами	182
Урок 71. Труса лечи опасностью	183
Урок 72. Используйте закон критической массы	184
Урок 73. Культивируйте единство людей на всех уровнях: корпоративном, национальном, духовном	185
Урок 74. Сначала верность, потом обучение. Обучая, укрепляй верность	186
Урок 75. Приближайте к себе умных советников, но не наделяйте их слишком большими полномочиями	188
Урок 76. Удаляйте под разными предложениями от себя людей чуждых по духу	190
Урок 77. При назначении на вышестоящие должности учитывайте вернопреданность ваших сотрудников	192
Урок 78. Сделайте свою власть твердой, но справедливой	194
Урок 79. Хвалишь — найди, покажи куда расти, ругаешь — не забудь поддержать	195
Урок 80. Искорените звездную болезнь	196
Урок 81. «БОГЪ — СЮЗНИКЪ НЕИЗМѢННЫЙ»	197



Содержание

Урок 82. У каждого дела должен быть свой начальник (хозяин), и у каждого начальника должен быть свой заместитель	198
XI. Суворовский порядок	200
Урок 83. Баланс строгости и порядка	200
Урок 84. Дисциплина и субординация	201
Урок 85. Постоянное наличие законной власти	203
Урок 86. Вера и властительство	204
Урок 87. Оптимальный порядок распределения властных полномочий	205
Урок 88. Борьба с бюрократией	209
Урок 89. Создание несокрушимой брони	212
Урок 90. Воспитывайте в сотрудниках чувство коллективной ответственности за общие результаты	214
Урок 91. Выработайте правильный баланс нагрузки и отдыха, избегайте праздности	216
XII. Единый организм	218
Урок 92. Каждое подразделение — как счастливая семья	218
Урок 93. Родительский стиль управления	220
Урок 94. Содержать подчиненных в постоянной исправности	222
Урок 95. Развивайте самодостаточность ваших подразделений ..	223
XIII. Патриот	226
Урок 96. Направьте энергию патриотизма в русло единения, совершенства и созидания	226
Урок 97. Задайте своим сотрудникам высокую миссию и создайте условия для проявления героизма	228
Урок 98. Делай на войне то, что противник почитает за невозможное	230
Урок 99. Развивайте взаимовыручку вплоть до самопожертвования	233
Урок 100. Любовь к Родине как пример любви к человечеству в целом	235
Урок 101. Формулируйте и транслируйте людям на понятном и близком им языке идеальные образы поведения	237
Урок 102. Пусть вашу веру усилит ваше дело	239

XIV. Торжество Правды	242
Урок 103. Будь целым, цельным	242
Урок 104. Чистая совесть	244
Урок 105. Экологичное отношение к среде	246
Урок 106. Любовь к правде	247
Урок 107. Смотреть правде и смерти в лицо	249
Урок 108. Милосердие к людям	250
XV. Пророк	252
Урок 109. «Будь прозорлив»	252
Урок 110. Бдение (алертность) начальника как основа предвиденья	254
Урок 111. Быть лидером национального масштаба	255
Урок 112. Быть лидером мирового масштаба	257
Приложение 1	259
Приложение 2	264
Приложение 3	267
Приложение 4	280
Основные даты биографии русского полководца А. В. Суворова ...	285
Библиография	293
Об авторе	296

Введение

Эта уже моя вторая книга, посвященная жизнедеятельности нашего прославленного полководца Александра Васильевича Суворова. Первая — «Наука побеждать. Менеджмент по-суворовски», вышедшая в свет 2010 г. была посвящена управленческой системе Александра Васильевича. Эта книга получила очень много хороших отзывов, и целый ряд руководителей используют ее в качестве настольной. Эту же книгу я готовил к изданию в серии «Уроки лидерства» и она написана совершенно в другом ключе. В этой книге я постарался передать через излюбленный самим Суворовым афористический способ изложения мысли его лидерское мировоззрение и конкретные способы воодушевления и управления людьми и рабочими процессами.

Очевидное достоинство этой работы заключается в том, что она расшифровывает многие высказывания и суждения Александра Васильевича, которые не искушенному в контексте происходивших два века тому событий читателю могут оказаться труднодоступными и малопонятными. Уверен, что после чтения этой книги язык подлинной Суворовской «Науки побеждать», которую вы найдете в приложении, станет намного проще и понятней.

Сам Александр Васильевич в свое время говорил: «Возьми за образец себе героя, поравняйся с ним, обгони! Слава тебе! Ты русский!» Вот и наступило время, чтоб нам самим брать за образец самого Суворова и брать с него пример. В начале книги вы найдете краткую биографию Александра Васильевича. Не шаблонную из Википедии,

I. Поэзия военного дела

А. В. Суворова часто сравнивают с А. С. Пушкиным, называя его Пушкиным военного дела. Откуда такое странное сравнение? Чтобы прояснить эту параллель, необходимо понять, чем является для нас русских Александр Сергеевич Пушкин. Виссарион Григорьевич Белинский ответил на этот вопрос очень просто и невероятно емко: «Пушкин — это наше все». Почему так? — Потому, что Пушкин оказал огромное влияние на нашу культуру, на формирование русского языка, русского мышления, русского способа жить. Не будет большим преувеличением сказать то же самое и про Суворова.

И здесь тема поэзии звучит как нельзя кстати. В свое время великий немецкий философ Мартин Хайдеггер (пожалуй, последний из великих философов) различал два способа жизни: поэтический и технологический. В этой связи он использовал два термина «Поэзис» и «Постав» (от поставлять), утверждая, что суть техники есть «постав». Поэтичность здесь означает свободу творческого проявления в противовес конструированию и схематичности. Поэзис способствует раскрытию экзистенции, технологичность, доведенная до своего предела, приводит к «забвению бытия», живое и настоящее сворачивается, и сама жизнь как бы сохнет.

Конфликт технологического и поэтического яркой линией прошел сквозь всю непростую жизнь генералиссимуса А. В. Суворова и наиболее ярко проявился в его разногласиях с Российским императором Павлом I (ярым поклонником великого технолога — Прусского короля Фридриха II). В чем суть конфликта? — Суворов вместе

Урок 15. Верный взгляд вместо «правильного» действия

Не нужно методизма, а верный взгляд военный.
Которым ухом вепрь ко псу повернется, за то ухо
и поймать доведется.

Говоря об этом суворовском законе, надо сразу же отметить, что Александр Васильевич не был противником новых эффективных методов ведения боевых действий. Просто в его время военные теоретики настолько увлекались разного рода построениями и перестроениями, что сражения иногда напоминали своеобразный танец. Как только Суворов обнаруживал что-то действительно дельное, он сразу применял это в своей практике (например, тактику перестроения в колонны при переходе в атаку у французов).

В чем суть четвертого суворовского закона? Как только в строю противника образовалась брешь, сразу же воспользуйся этой возможностью: «Которым ухом вепрь ко псу повернется, за то ухо и поймать доведется». Этот закон означает: прежде всего, следует руководствоваться здравым смыслом, а потом уже следовать методическим предписаниям. В своей практике Суворов не раз нарушал тогдашние военные каноны (например, «не передвигаться через лес и болото») и всегда добивался успеха, обрушиваясь на противника с неожиданной стороны.



Урок 56. Учитесь управлять настроением своих солдат от подготовки к сражению до фазы после сражения, выбирайте для каждого этапа правильный настрой

Моя тактика: отвага, мужество, проницательность, предусмотрительность, порядок, умеренность, устав, глазомер, быстрота, натиск, умиротворение, забвение.

Эти суворовские фразы можно уподобить движениям компьютерных игр или шаблонам фехтовальных фраз. Т. е. задается некая динамическая основа для сражения, глубинный динамический стереотип, своего рода основа для успешного боя, а может быть, и для сложных переговоров или конкурентного конфликта на рынке.

Мы видим, как Суворов, подобно композитору, меняет настрой своих подчиненных от начала сражения к его концу. Обычно, когда говорят о тактике, имеют в виду конкретные действия, например бьем в слабое крыло, или обход с тыла, или, как Наполеон и «псы-рыцари», сильно бьем в лоб. Суворов же говорит нам о чем-то совсем ином. Суворовская тактика — это прежде всего управление настроением людей, их духом. Эта самая сложная и самая тонкая сфера в искусстве управления людьми освоена им в совершенстве, он чувствует себя в ней как рыба в воде.

На финише своей военной карьеры французский генерал Массена говорил о том, что отдал бы все свои победы за один только швейцарский поход Суворова. Почему так? Ведь на первый взгляд именно Массена заставил Суворова уйти из Швейцарии в Австрию. Некоторые французские словари даже пишут о том, что Массена разбил

XIII. Патриот

Урок 96. Направьте энергию патриотизма в русло единения, совершенства и созидания

Мы русские. Какой восторг!

Тему патриотизма Суворова хотелось бы разобрать подробнее. И хотелось бы начать с того, что это был именно патриотизм, а не национализм. В окружении Суворова всегда было очень много иностранцев, которых он искренне считал русскими, и сами они тоже считали себя русскими и этим гордились. В этой связи хотелось бы привести речь одного из старейших генералов Суворова Вилима Христофоровича Дельфердена, эстлянского немца по происхождению:

«Отец, Александр Васильевич! Мы видим и теперь знаем, что нам предстоит; но ведь ты знаешь, отец, ратников, преданных тебе душою, безотчетно любящих тебя: верь нам! Клянемся тебе перед Богом, за себя и за всех, что бы ни встретилось, в нас ты, отец, не увидишь ни гнусной, незнакомой русскому трусости, ни ропота. Пусть сто вражьих тысяч станут перед нами; пусть горы эти втрое, вдесятеро предоставят нам препон, — мы будем победителями того и другого; все перенесем и не посраим русского оружия; а если падем, то умрем со славою! Веди, куда думаешь; делай, что знаешь: мы твои, отец! Мы русские!» — «Надеюсь... рад! — отвечал Суворов, —

XV. Пророк

Урок 109. «Будь прозорлив»

Я, Боже избавь, никогда против Отечества ... Всемогущий
Боже, даруй, чтоб зло для России не открылось прежде
100 лет. Но и тогда основание сему будет вредно.
Из писем Хвостову 1797 г.

Прозорливость Суворова была феноменальна. Особо показательно в этой связи письмо французскому генералу-роялисту Прево-де-Люмиану с оценкой военно-политической обстановки накануне войны с Францией, написанное им в 1798 году (см. Приложение 2). В этом письме Суворов предсказал не только ход будущей войны с Францией и поведение в ней всех задействованных сторон, но и другие военные конфликты России на четверть века вперед: с Турцией, Швецией и Персией (см. Приложение 3).

Фраза выше, однако, открывает горизонты его предвиденья на столетия вперед. *«Я, Боже избавь, никогда против Отечества»* — это высказывание Суворова является его ответом на предложения офицеров двинуть войска на Санкт-Петербург и сместить с трона Павла I, поскольку его начинания в гражданской, а особенно в военной сфере большинством населения рассматривались как разрушительные. *«Упаси Господь! Кровь соотечественников»* — возможности гражданской войны (или даже просто переворота) Суворов предпочел добровольную отставку и позже ссылку, хотя и понимал разрушительность действий Павла лучше, чем кто бы то ни было.