

СОДЕРЖАНИЕ

ВМЕСТО ПРЕДИСЛОВИЯ	5
ВВЕДЕНИЕ	9
Немного о себе.	9
75 или 25... до 100	14
Для кого эта книга?.	20
Как читать эту книгу?	21
Несколько определений для начала	22
Основные задачи в жизни.	22
Успех и его категории.	23
12 признаков успешного профессионала	24
Личностный успех	25
17 признаков успешной личности.	25
Личная капитализация	26
ЭТАП 1. ИЗБЕЖАТЬ НЕПРИЯТНОСТЕЙ В НАЧАЛЕ	
ЖИЗНЕННОГО ПУТИ	31
Советы молодому человеку, как избежать	
неприятностей в начале жизненного пути	31
О бережном отношении к своему здоровью. Советы	42
Помочь найти себя	44
ЭТАП 2. ВЫЖИТЬ В УСЛОВИЯХ СЕГОДНЯШНЕГО РЫНКА .	51
Советы, как попробовать выбрать себе профессию	51
Практические советы для прохождения собеседования	
при устройстве на работу	55
Об увольнении.	57
Как себя вести в условиях кризиса	58
Формула выживания. Советы	62
Материальная свобода	65
Советы начинающему карьеристу.	66
Результат через 2 года	72
«Размышлизмы». Жизнь после COVID-19	73
Что имеем	73
Что мы можем	75
Риски.	76
ЭТАП 3. СТАТЬ УСПЕШНЫМ В ЖИЗНИ, РАБОТЕ	
И БИЗНЕСЕ.	81
Первый рыночный успех.	85

Советы начинающему бизнесмену	86
Закрепление успешной карьеры	101
Результат через 2–4 года	104
Переговоры.	105
Советы начинающему переговорщику	106
Немного о продажах и продавцах	116
Советы начинающему продавцу	118
ЭТАП 4. СТАТЬ СЧАСТЛИВЫМ	123
Счастье, которое всегда рядом	124
12 причин, чтобы восхищаться женщинами и почитать за счастье находиться с ними рядом	124
Женщина — благо для финансового рынка. 15 причин	125
И в деньгах счастье.	128
Поезда финансовой грамотности	131
31 признак счастливого человека, или Как мне представляется портрет счастливого человека	132
НЕ СТОИТ БЛАГОДАРНОСТИ	138
Цитаты, которые мне нравятся	138
Краткий перечень неудач и успехов	140
Общественные обязанности Анатолия Гавриленко на 20.07.21	141
Истории коллег и друзей	143
От Александра Коланькова	143
От Натальи Абалихиной	145
От Вячеслава Крылова	148
От Александры Лещинской и Константина Шатохина	149
От Веры Гончаровой	151
От Максима Мольдерфа	152
От Дмитрия Пигарева	153
От Кристины Заболоцкой	153
От Андрея Андрианова	154
От Зейдулы Юзбекова	156
От коллектива отделения Белгород ГУ Банка России по ЦФО	158
От Сергея Шопина	159
От Михаила Дракина	160

ВМЕСТО ПРЕДИСЛОВИЯ

Эти слова от людей, которые мне не начальники, не подчиненные и которые от меня никак не зависят. Скорее я от них. Это мои соратники, коллеги, единомышленники и просто участники рынка, на котором я имею удовольствие вместе с ними работать. На мой личный взгляд, они излишне ко мне добры, и я на месте читателя делил бы все сказанное на десять. Но это и вправду реальные слова, написанные пером, которые по простой человеческой слабости мне приятны, за них очень благодарен, и вырубать их не хочется.

«Анатолий Григорьевич — редкий человек, который сочетает в себе сильного современного руководителя и бескорыстного учителя одновременно. Ведет большой бизнес крупных компаний и одновременно ездит по городам и регионам с лекциями по финансовой грамотности для школьников и студентов.

Он умеет смотреть вдаль и видеть перспективу, о которой многие еще даже не задумываются. И главное, он верит в успех и убеждает идти к этому успеху других.

Анатолий Григорьевич — редкий человек, который в наше жесткое время верит в то, что успех достигается только сообща, а не поодиночке. Он щедро делится со всеми своим опытом, связями, видением будущего. И потому за ним идут и вместе побеждают».

С. А. Васильев

**Председатель Совета директоров
АО «Русские Фонды»**

«Анатолий Григорьевич — это безусловный авторитет для каждого, кто его знает. Его авторитет как человека, главы семьи, общественного деятеля, бизнесмена и финансиста потому безусловен и всеми принят, что основан на верности своим убеждениям и данному слову, искренности, неподдельном интересе ко всему, что происходит вокруг, трудолюбии, преданности делу, ответственности перед окружающими и желании сделать мир лучше. Анатолий Григорьевич

мыслит ярко и нетривиально, действует обдуманно, говорит убедительно и захватывающе, делится щедро своим опытом с молодыми пытливыми умами, ставит цели и достигает их. Он — лидер по своей сути, вот почему, встретив его однажды, подпадаешь под обаяние его личности, но и по прошествии многих лет понимаешь, что знакомство и возможность общения с ним — это подарок судьбы».

Н. Ю. Абалихина
Общественная палата РФ

«Анатолий Григорьевич — исключительная личность, формирующая мораль финансового рынка, отстаивающая достоинство и гордость индустрии; смелый, упрямый и умный...»

А. В. Тимофеев
Президент НАУФОР

«Анатолий Григорьевич прежде всего мудрый учитель и наставник. Его безусловная порядочность, неиссякаемая энергия, высочайший профессионализм и творческий подход ко всем процессам, и, конечно, бесконечная эрудированность многие годы являются ориентиром для меня и моих коллег».

Р. Ю. Горюнов
**Президент Некоммерческого
партнерства развития финансового
рынка РТС**

«Анатолий Григорьевич — человек большого масштаба. В становлении российского финансового рынка он сыграл важнейшую роль: интернет-трейдинг, биржевая торговля, деривативы... Очень многие процессы, привычные сегодня, начинались с его подачи и при его активном участии. Но в историю фондового рынка, по моему убеждению, он войдет как Наставник — в самом глубоком понимании этого слова».

С. И. Бик
**Исполнительный директор
Национальной ассоциации
концессионеров и долгосрочных
инвесторов в инфраструктуру
(НАКДИ)**

«Трудно встретить человека, который сочетает в себе такую потрясающую харизму и элегантность, созидательную энергию и приятное человеческое общение! Присущая ему широта интересов и креативность взглядов, активная жизненная позиция человека слова и дела создали необыкновенно интересную, успешную жизненную платформу, которая помогает не только его проектам, но и всем нам заряжаться позитивом!»

И. Ю. Юргенс
Президент Всероссийского союза
страховщиков

«...Анатолий Григорьевич Гавриленко — человек, неразрывно связанный с развитием отечественного финансового рынка, человек, всегда идущий в ногу со временем, человек, которого по жизни сопровождают большой труд и большой успех!

Высокий профессионализм, дух предпринимательства, целеустремленность, энтузиазм, новаторство, любовь к финансовому ремеслу, уважение к коллегам — неполный перечень слагаемых этого успеха, позволивший ему внести неоценимый вклад в становление и развитие инфраструктуры финансового рынка страны, повышение финансовой грамотности ее граждан».

Олег Вьюгин
Председатель Наблюдательного
совета ПАО «Московская биржа»

«Анатолий Григорьевич — это человек, который задает новые тренды, соединяет капиталы и людей, внедряет в жизнь то, что другим не под силу».

С. В. Толкачева
Заместитель Президента —
Председателя правления банка
«Москва»

ПУНКТУАЛЬНОСТЬ
МОЛОДОСТЬ
ИДЕИ СЧАСТЬЕ
КАРЬЕРА ЧУВСТВА
ОТВЕТСТВЕННОСТЬ
ЧЕСТНОСТЬ
ЭНЕРГИЯ ЛЮБОВЬ
ДОБРО ЦЕННОСТЬ
ДОВЕРИЕ ТРУДОЛЮБИЕ
ОБЩЕНИЕ
ДРУЖБА СТРАСТЬ
БИЗНЕС ТАЛАНТ
НАДЕЖДА
ГРАМОТНОСТЬ КРЕАТИВНОСТЬ
ПРОФЕССИОНАЛИЗМ
ЛИЧНОСТЬ РАДОСТЬ
ОЧАРОВАНИЕ

OFF-LINE

РЕПУТАЦИЯ

on-line

ВВЕДЕНИЕ

«Я так многому научился от вас, но, по правде говоря, от всего этого не много пользы, потому что, набив этим сундук, я ухожу».

Габриэль Гарсиа Маркес

Уважаемый читатель!

Если вы являетесь почитателем уважаемых Коносуке Мацусита, Мишеля Монтеня, Николая Бердяева и знаете их труды, то верните книгу на место и не тратьте свое бесценное время. Но если вы о них только слышали, а тема книги вам интересна, то она может оказаться и вполне полезным приобретением.

Из огромного количества иностранной бизнес-литературы, царящей на нашем рынке, лишь единицы имеют практическую пользу для подрастающей молодежи. А вопросов много.

Мне сложно считать себя автором этой книги, так как все, что тут изложено, по большей части навеяно народной мудростью, мыслями и рассуждениями достойных людей, которые жили еще до меня. Но чтобы дойти до такой простой мысли, что ничто не ново под луной, и убедиться, что так оно и есть, мне потребовалось порядка 60 лет.

Надеюсь, вам потребуется меньше.

НЕМНОГО О СЕБЕ

«Многие думают, что детство было самым лучшим и приятным временем их жизни. Но это не так. Это самые тяжелые годы, поскольку тогда человек находится под гнетом дисциплины и редко может иметь настоящего друга, а еще реже — свободу».

Иммануил Кант

Я рос без отца. «Безотцовщина»... Это всегда сложно. Особенно когда тебе шесть лет, у тебя нет старших братьев, мама далеко, а ты один в большом детском коллективе, где младше практически всех. И закон там один: кто старше и сильнее, тот и прав. Этот закон распространялся и на меня, хотя мы жили в самом передовом социалистическом и почти коммунистическом обществе. Наверное, детский мир всегда и везде весьма жесток.

Учитывая, что в семье зарабатывала только мама и этого было явно мало, нам приходилось вовсю пользоваться социальным обеспечением. Бесплатная продленка, бесплатное пребывание в пионерских лагерях по три смены подряд после каждого из десяти классов, и часто даже без возвращения домой в периоды между сменами.

А мечталось, конечно, о поездках с родителями на море, о дне рождения в кругу семьи (у меня он в июле), большой домашней библиотеке и прочих нехитрых радостях. Но, если честно, я не давал своим мечтам особо разгуляться, убеждая себя, что у меня и так все просто прекрасно, мне так лучше и полезнее.

«В тех крохотных мирах, в которых живут дети... ничто не ощущается так тонко и не чувствуется так остро, как несправедливость».

Чарльз Диккенс

Вот так и воспитывался. В пионерлагере убеждал себя, что отсутствие отца — это благо, учился избегать подзатыльников старших, делился редкими посылками со всеми, а остаток растягивал на месяц; с упорством штопал дырки на носках и с упоением вышивал крестиком, забравшись на самую высокую ветку дуба на заброшенной территории лагеря. Ни к кому не приставал, хотя, когда доставали меня, пытался давать сдачи. Получалось не всегда удачно. Но школа и пионерский лагерь научили меня главному — выживать и жить в коллективе: ничего не бояться, ни о чем не просить,

не ябедничать, не подлизываться, не предавать, помогать всем и понимать, что все твое — это еще и общее.

При всем очевидном позитиве школьно-лагерного воспитания мне не совсем нравились тогдашние отношения среди нас, детей. Этаким чувствительным мальчиком я оказался. Не нравилось, что правила сила, а не справедливость. А любую несправедливость (на мой детский взгляд, конечно) я принимал очень близко к сердцу. Принимал и мечтал, что вырасту и постараюсь сделать мир лучше, справедливее и добрее...

«Истинное воспитание состоит не столько в правилах, сколько в упреждениях».

Жан-Жак Руссо

Особую роль в моем воспитании и в целом в жизни сыграли строительные отряды. Именно там, упражняясь в освоении и исполнении непривычных мне жизненных ролей, я учился настоящей жизни.

Институт имени Мориса Тореза, куда я поступил в двенадцать лет, был не только прекрасной школой для изучения иностранных языков, но и весьма строгим идеологическим учреждением. В те времена, кроме экзаменов, для поступления в него нужна была еще и рекомендация райкома комсомола. Кстати, туда поступали не только идеологически выдержанные карьеристы, но и идеалисты и романтики, искренне верящие в мировое торжество коммунизма. Вот, похоже, что к этой последней категории я и относился.

На первый курс со мной поступило порядка двадцати пяти человек, выбравших испанский язык. И эта весьма романтически настроенная и дружная группа ребят-испанистов почти в полном составе добровольно поехала после первого курса в Казахстан строить дома и коровники.

Условия были весьма суровы для бывших школьников: тяжелый физический труд на бетономешалке, ручное рытье котлованов, десятичасовой рабочий день, один

выходной в две недели и регулярные вечерние авралы. Вот там меня и научили землю копать, бетон мешать, кирпичи класть, а главное, работать без перекуров и «сачкования». Наша испанская бригада была одной из лучших. И после официального срока вся бригада еще на пару недель добровольно осталась достраивать незавершенные объекты.

После второго курса я снова поехал в стройотряд, но уже завхозом. Это была для меня очень сложная поездка. Завхоз и командир освобождались от тяжелой работы, но на них лежала ответственность за организацию трудового процесса и жизни студентов. Завхоз обеспечивал весь быт: питание, проживание, инструменты, одежду и т.д. Прокормить на 90 копеек в день молодого рабочего — это надо постараться. Ни у кого не было опыта. За эти три месяца я научился доставать все необходимое и обеспечивать отряд в восемьдесят человек.

После третьего курса поехал уже командиром. Научился каждый день распределять работу на семьдесят человек, контролировать исполнение ее бригадами, отвечать за все. Главный мой результат — никто не пострадал. А ведь в стройотрядах каждый год погибали люди! Где-то из-за аварии, а где-то по глупости. Этого я боялся больше всего. Но обошлось.

Когда я вернулся из третьей поездки, меня в качестве бригадира сразу отправили с первокурсниками строить дорогу Москва — Киев.

Таким образом, три года по три месяца в трех разных ипостасях избавили меня от многих иллюзий, показали реальную жизнь на селе, научили физическому труду, дисциплине и общению в трудовом коллективе. После опыта стройотрядов многие задачи стали понятнее и решались легче. А ребята, с которыми я там трудился и которых видел в реальной работе, по сей день остаются моими лучшими друзьями. Интересно, что единственная медаль, которую я получил за всю жизнь, — «За освоение целинных земель».

Ее вручили за работу завхозом по итогам общего голосования членов отряда. Я ею очень горжусь.

«Чтобы начать с нуля, до него еще надо долго ползти вверх».

Михаил Жванецкий

Думаю, что до 90-х годов я именно полз к нулю, а начало 90-х можно считать за ноль, с которого началась моя новая жизнь. Жизнь обычно складывается в зависимости от выбранного пути. Но до 90-х мне выбирать особенно было нечего. Сложно считать, что в детстве мне удавалось самому что-то выбирать. Жизненные условия, в которых я очутился, давали не много возможностей для выбора. Я больше выживал и приспосабливался. И так было до 1990 года, когда перестройка затронула политическую систему нашего государства и руководство страны выбрало для российской экономики рыночный путь. До сих пор не уверен, что этот путь соответствовал лучшим мировым рыночным стандартам, но лично у меня появилась возможность реального выбора собственного пути. С тревогой, неуверенностью, сомнениями, но и большим удовольствием я этой возможностью воспользовался.

То, что из этого получилось, дает мне возможность поделиться с окружающими меня более молодыми людьми некоторыми мыслями и советами. Несмотря на давнишние настоятельные просьбы моих друзей записать мои воспоминания и советы, до сих пор не уверен, что это может быть кому-то интересно. Но, поговорив с женой, в целом признаю эту возможность своим счастливым шансом в жизни. Надеюсь, я реально осознаю свою роль и место в сегодняшнем бытии. Не требую к себе излишнего внимания. Стараюсь не слишком донимать опытом, не давить авторитетом и не учить всех уму-разуму. Из всех сил стараюсь сдерживаться от наставлений и поучений. Понимаю, что у молодых свои приоритеты, и не требую излишнего внимания. Уверен, что

не все из вышеперечисленного у меня получается. Но честно стараюсь. Возможно, мне многое не по нраву, но не тороплюсь это изменить. У каждого своя жизнь, свой путь. И к этому отношусь с уважением.

Честно предупреждаю, что это исключительно мой опыт, а не панацея для каждого. Могу ошибаться и заблуждаться, как все обычные люди. И уж точно у меня нет права на истину.

75 ИЛИ 25... ДО 100

«Мудрость не всегда приходит с возрастом. Бывает, что возраст приходит один».

Михаил Жванецкий

В 2021 году мне исполнилось 75 лет. Благодаря книге у меня появилась возможность в этот интересный день моей жизни написать несколько слов. Мои слова — это некоторые размышления о жизни человека, главная заслуга которого в том, что он сумел все-таки, сохранив активность, в здравом уме дожить до почтенных лет. Думаю, в этом помогла уверенность, что страх умереть тем меньше, чем более полной жизнью живет человек.

- В этот день моя первая благодарность маме и бабушке, что родили и воспитали. Они, к сожалению, уже ушли, но думаю о них часто, продолжаю любить и помнить. Сколько бы и как бы я ни старался о них заботиться при жизни — когда они ушли, понял, что сделал для них мало. Надо было чаще говорить им о любви и признательности. И за это сильно переживаю. Это будет со мной до конца.
- Спасибо семье. Я рос только с мамой и бабушкой, а у нас с женой двое детей и шестеро внуков. С женой мне в жизни очень повезло. Восхищаюсь ею как человеком, который терпит меня уже 50 лет. Люблю и уважаю как замечательную, любящую и преданную женщину, прекрасного

человека, мать моих детей, бабушку наших внуков. А еще как ученого, сумевшего реализовать все свои творческие мечты и устремления.

- ▶ С детьми уже сложнее. Для детей я не подарок. Излишне требователен, суров и часто навязчив. Но чему смог — научил, чем получилось — помог. Реально они сегодня главные в семье, и приходится мириться с их решениями, хотя нередко я бываю против. Пришлось согласиться с мыслью, что если даже кто-то не любит меня, как мне хочется, это не значит, что он не любит меня всей душой.
- ▶ Внуки радуют тем, что растут, а вот их отношение ко мне иногда просто ставит в тупик. Их совершенно не интересует моя биг дата знаний и опыта, что я собрал за 75 лет. Отношение в высшей степени скептическое. Нет пророка в моем семействе. Но внимание, забота всегда имеют место быть. И даже любовь. Надеюсь. Немного грустно, что им сложно пока понять реальную ценность их родителей, что это для других они в этом мире просто люди, а для родителей, для нас с женой они — весь мир!
- ▶ Искренне и серьезно считаю себя посредственностью. Учеба всегда давалась с трудом. Память плохая. В школе твердый троечник и лентяй. Но с годами память как-то улучшилась, появились какие-то новые способности. Два высших образования. Академию Внешторга окончил с красным дипломом. Вывод простой: живите дольше, не переставайте учиться, работать — и всего добьетесь.

«Дело не в том, чтобы в жизни было больше дней, а в том, чтобы в днях было больше жизни».

Михаил Лермонтов

- ▶ Вот и мне добиваться всего всю жизнь приходилось самому. Каждое мгновение жизни расценивал как возможность. Мало кому был нужен, и поддерживать было некому. Поэтому плохо умею принимать, но очень ценю любую поддержку и помощь окружающих.

«Счастье для всех, даром, и пусть никто не уйдет обиженный!»

Аркадий и Борис Стругацкие

- ▶ В раннем детстве остро помню ощущение и желание сделать всех вокруг счастливыми, что-нибудь подарить, чем-нибудь поделиться. Но ничего у меня не было, и делиться было нечем. И меня это очень расстраивало. Маме и бабушке копил на подарки крутой год. И в их день рождения был по-настоящему счастлив. Может, поэтому сегодня мне так нравится дарить разные подарки окружающим. И очень доволен, когда мне это удастся.
- ▶ До 14 лет перечитал все сказки в близлежащих библиотеках, затем исторические книги, потом фантастику. Наверное, отсюда легкость креатива и всяких идей. До 30 лет продолжал верить в социалистические идеалы. Да и сейчас верю в идеалы добра, справедливости, в смелость духа и неустрашимость мысли.
- ▶ Книги сделали меня немного романтиком и идеалистом. Искренне считаю, что добро побеждает зло, что справедливость от слова «правда», а правда всесильна, что сложно уважать закон, который не уважает человека. Боюсь, что наши дети, родившиеся при несправедливости, могут к ней привыкнуть. Понимаю, что жизнь одна, а человек слаб и несовершенен. Но, несмотря на многие разочарования, продолжаю верить людям и в людей. Для меня лучше ошибиться, чем недоверием обидеть близких. Просто стараюсь быть немного осторожнее. Искренне считаю, что право взглянуть на другого сверху вниз есть лишь только у того, кто готов помочь ему встать на ноги.
- ▶ Уважаю все нации и национальности, но убежден, что мы в первую очередь не просто граждане разных стран, а жители общей планеты Земля. И именно это должно звучать гордо. Мир шире, чем наши понятия о нем. И мы все, независимо от национальности и гражданства, ответственны за нашу планету. Поэтому всячески поддерживаю бе-