



# СОДЕРЖАНИЕ

Введение .....	6
Успехи и неудачи программируются в детстве .....	13
Первые неудачи предпринимателя .....	25
Сила социальных связей .....	35
С чего начать? Влюбиться в идею! .....	43
Цена роста .....	53
Миллион оттенков серого .....	63
Попытка веры .....	69
Как ролик на YouTube изменил мою жизнь .....	77
Сотворение «Суши Мастер» .....	85
Переломный момент .....	97
Я построил компанию на доверии .....	105
Деньги проявляют нашу скрытую суть .....	113
Пожелание на миллиард; наставник расширяет горизонты .....	121
Наставник? Партнер! .....	127
Ничто не остается прежним .....	135
Вербовщик .....	143
Можно ли победить китайского дракона? .....	151
100 миллионов за опыт — это много? .....	159
Как я расстался с «Суши Мастером» .....	167

---

«Трансформатор», или Как я купил «феррари» . . . .	175
Максимальное совпадение . . . . .	187
Поражение при блестящей игре . . . . .	197
«Сладкий» бизнес . . . . .	205
Американская мечта жива! . . . . .	215
В чем сила личного бренда? . . . . .	223
Сколько денег нужно для счастья? . . . . .	231

*Эту книгу я посвящаю маме.  
Без ее поддержки, одобрения и понимания  
не было бы всего того, что сегодня составляет  
гордость, радость и смысл моей жизни.*

## ВВЕДЕНИЕ

Не верьте тем, кто говорит, что настоящего успеха в бизнесе могут добиться только избранные. Не относитесь слишком серьезно к бесчисленным теориям достижения успеха. Мне кажется, их пишут те, кто так и не смог броситься в неизвестность, а навсегда остался «на берегу» в роли теоретика и предсказателя. Почему-то неудачники всегда знают, как стать успешным, а у преуспевающих людей никаких четких рецептов нет.

Успех не зависит ни от наличия денег, ни от образования, ни от каких-то других условий. Он зависит только от вашей настойчивости и веры в себя. Если это есть, то даже самые болезненные ошибки станут для вас указателями на пути к успеху. А когда вы будете у цели, то и не вспомните о своих страхах и сомнениях, о досадных ошибках и обидных падениях.

Я уверен, что момент, который я проживаю прямо сейчас, — самый лучший. Каждый период моей жизни, независимо от того, чем он отмечен — победами, удачами, провалами или разочарованиями, — я считаю ценным, уникальным, и каждый мне по-своему дорог. Я научился доверять себе и понял, что **человек знает о жизни намного больше, чем ему самому кажется.**

Каждое утро я просыпаюсь счастливым, беру свою дочь, и мы едем на велосипеде вдоль океана

по залитой солнцем набережной, окруженной раскидистыми пальмами. Нам нравится любоваться видом на Атлантический океан. Алисе скоро исполнится два года, я помогаю ей осваивать окружающий мир и сам учусь у нее непосредственному и легкому восприятию действительности. Эти наши утренние прогулки и есть самое настоящее счастье, ради которого стоило пройти огромный, сложный и извилистый путь.

Это Майами — лучшее место на Восточном побережье США. Теперь моя семья живет здесь, во Флориде. Мы приехали сюда отдохнуть, но этот город очаровал нас фантастической красотой пляжей, теплым климатом и потрясающей атмосферой открытости и дружелюбия, которая царит здесь и которой мне так не хватало в далекой Сибири, где я родился и провел почти всю жизнь.

С детства я мечтал жить там, где есть красивая набережная и океан. Сегодня я могу себе это позволить. Мы снимаем прекрасные апартаменты, где окна расположены так, что можно наслаждаться рассветом и закатом, занимаемся спортом, много путешествуем и строим планы на будущее. А в планах — создание компании, которая превзошла бы по масштабу глобальную компанию «Суши Мастер», которую я создал в России.

В этой книге я расскажу вам правдивую и неретушированную историю о том, как мне удалось построить успешный бизнес, живя в глухой российской провинции, не имея денег, образования, знаний и связей.

Моя история выбивается из традиционных представлений об успешности и нарушает привычную логику. Большинство людей уверено, что для достижения успеха нужны деньги, особый талант, хорошее

образование, знание иностранного языка, да и связи не помешают. Вы наверняка тоже думаете, что без всего этого невозможно выбиться из грязи в князи. Но у меня ничего из вышеперечисленного не было. Я вырос в бедной семье, учился на двойки, с трудом окончил школу, не получил никакого образования и, наверное, прожил бы тихую и незаметную жизнь, работая водителем или кем-то еще. Если бы не мечта! Я мечтал, как ребенок, о том, что стану богатым и буду непременно жить на берегу океана. С общепринятой точки зрения вероятность того, что моя мечта осуществится, была близка к нулю. Но к счастью, я мало читал умных книг о вероятностях, поэтому понятия не имел о том, что у меня нет шансов. Для тех, кто не знает, что могут быть какие-то ограничения, — все возможно.

Конечно, в жизни мне не хватало знаний, и иногда я жалел, что в школе бессовестно прогуливал уроки и прятался от родителей в подъезде. В школе учат детей быть послушными, а за ошибки наказывают двойками. Но оказалось, что на пути к успеху мне больше всего понадобилось умение не бояться ошибок и дерзкое нежелание смириться с отведенной мне ролью неудачника.

Из-за отсутствия знаний я действовал интуитивно и нередко полагался только на удачу. Но я настолько верил в свой успех, что удача действительно почти всегда была на моей стороне. **У меня не было никаких ресурсов, но я, как одержимый, искал возможности, потому что мое желание добиться цели было настолько сильным, что я сметал все преграды на своем пути.** Когда я вспоминаю прошлое, я спрашиваю себя: что мне тогда давало

силы? Только безудержное стремление сделать невозможное.

Когда я начинал, у меня не было никакого плана, а впереди — полная неопределенность, но это только разжигало мой азарт. В меня не верил почти никто, но мне это было и неважно. Верить должен я. **И я научился верить в то, что мне многое по силам.**

Тогда я представления не имел о том, что ничего не смыслу в бизнесе. Если бы я знал это, то ничего бы у меня не вышло! **Ничто так не парализует нашу волю, как стереотипы и ограничивающие установки, прочно засевшие в голове.** Именно они не дают нам сделать ни одного шага к мечте. Большинство людей, прежде чем взяться за дело, изучают вопрос, теорию, читают книги, а я не умею системно учиться, поэтому просто делал. Я и сам не знаю, почему я так уверенно шел вперед. Я не боялся наступать на одни и те же грабли, хотя все считают это признаком глупости. Но жизнь — это не день сурка, когда ты постоянно оказываешься в одной точке времени. В реальной жизни все постоянно меняется, и **на каждом новом витке одни и те же действия могут давать разные результаты.**

Я мечтал о богатстве, не имея ничего, кроме долгов и кредитов. Все уверены, что кредиты связывают человека по рукам и ногам, а меня они, наоборот, мотивировали быстро расти и развиваться. Вот так — вопреки всему! Единственным моим активом была открытость и искренность. Я заражал людей своими идеями. Они верили мне и следовали за мной. Благодаря этому у меня появлялись не только единомышленники, но и команда, с которой я построил



большую прибыльную компанию. Я начинал один, практически «на коленке», а сейчас компания «Суши Мастер» насчитывает 320 ресторанов в 11 странах мира, и это число постоянно растет.

Я всегда относился к жизни легко и принимал поражения как данность. Поэтому неудачи не сломили меня и не убили во мне веру в свои силы. Я пробовал снова и снова, не боясь очередного провала. И если вам кажется, что мне просто повезло, то вы ошибаетесь! Даже в самые трудные моменты я никогда не переставал пробовать и искать. А получилось

потому, что неудачных попыток у меня было больше, чем у вас попыток вообще! Я не просто мечтал, я действовал. Труден первый шаг, но еще труднее — не бросить.

***Предпринимательство — это непрерывное движение, и в этом движении нет конечного пункта, есть только промежуточные станции.***

Я люблю наблюдать за малышами, когда они только учатся ходить. Научившись делать первые шаги, ребенок бесстрашно несется вперед, не обращая внимания на препятствия. Он падает,

ударяется и плачет от боли и обиды, но снова встает и продолжает движение. Когда он вырастет, он не будет помнить этих слез. Но только так можно научиться ходить! Я падал и вставал, но продолжал идти. И постепенно всему научился. А ошибки дали мне неоценимый опыт, благодаря которому я смело иду вперед, даже если там меня ждет полная неизвестность.

Когда я наконец познал успех, то уже не захотел останавливаться. Я создавал новые бизнесы

и компании, масштабировал их и вместе с ними рос и развивался я сам. Каждый раз я радовался тому, что снова смогу пройти весь путь, начиная с нулевой отметки. Я погружался в новое дело, словно в пучину, всякий раз не зная, где и когда вынырну.

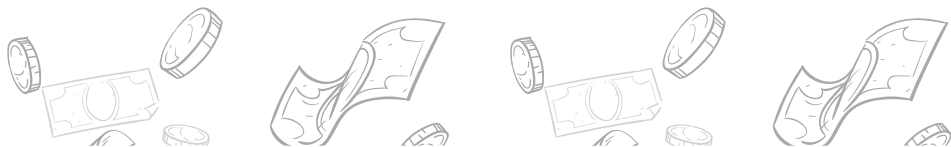
Я мечтал о свободе, о счастливой и обеспеченной жизни, о большом успехе и хотел всегда заниматься тем, что мне нравится больше всего в жизни. Я достиг поставленных целей и еще в России осуществил свою «американскую мечту». А теперь приехал в Америку, чтобы осуществить ее еще раз.

Многие боятся неизвестности, а я ее люблю больше всего. Все стремятся к стабильности, а я ее отвергаю и избегаю, потому что считаю, что в жизни нет ничего скучнее предсказуемости. Люди хотят выглядеть знающими и опытными, а мне нравится быть новичком!

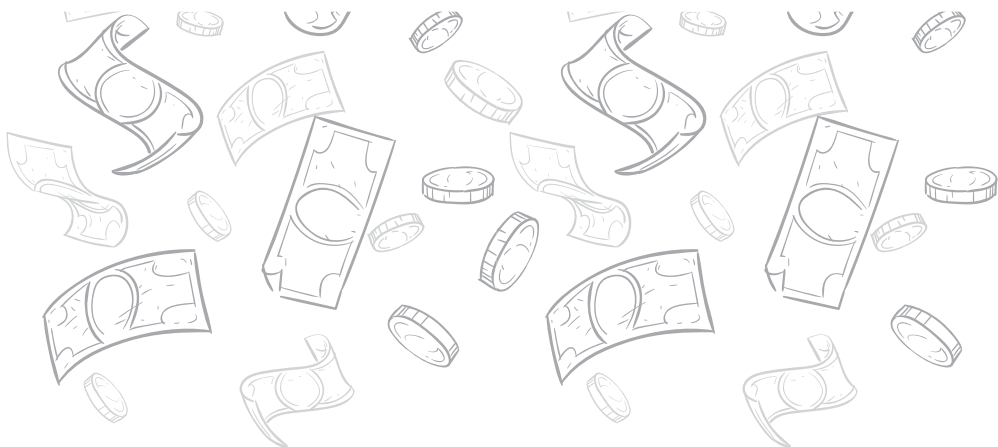
Если сегодня вы находитесь в самом начале пути, вас гложут сомнения и мучают страхи, знайте: сейчас у вас лучшее время! Перед вами — бесконечное пространство, и только вам решать, какой будет ваша дорога. Не бойтесь принять не самое лучшее решение. Бойтесь того, что так и не решитесь или решитесь слишком поздно.

Я хорошо понимаю ваши сомнения, но, делая первый шаг, будьте немного двоечником, меньше думайте и рассуждайте, иначе вы не сделаете этот шаг никогда. Самое трудное — научиться доверять себе. И если вы что-то решили, действуйте, даже если знаете, что можете ошибиться. Действовать намного интереснее и полезнее, чем прогнозировать и рассуждать!





***УСПЕХИ  
И НЕУДАЧИ  
ПРОГРАМ-  
МИРУЮТСЯ  
В ДЕТСТВЕ***



Не зря говорят, что дети — отражение родителей. Никто не влияет на нас так сильно, как родители. Наблюдая за ними, мы получаем первые представления о жизни. И от того, как мама с папой относятся к ребенку, друг к другу и к жизни, зависит многое. Как бы мы ни старались быть другими, родители непременно «проявятся» в нашем характере, поступках, в отношении к жизни.

Я мамин сын. Мама — самый близкий по духу человек из всех людей, которых я встречал в жизни. У меня много друзей по всему миру, но никогда никто не понимал, не чувствовал и не поддерживал меня так, как она.

Мама всегда была стержнем нашей семьи. Все и всегда держалось на ней. В тяжелые 90-е, когда надо было просто выжить, она, несмотря на тяготы жизни в нищем Омске, всегда сохраняла оптимизм и оставалась невероятно добрым, теплым и радостным человеком.

Мама работала главным бухгалтером в строительной организации. Зарплата была небольшой, поэтому мама брала подработки. Она приносила домой огромные папки с бухгалтерскими документами и сидела, склонившись над ними, всю ночь до самого утра. А утром снова на работу. И так всю жизнь. Праздники, отпуск, выходные — мама работала всегда.

Жили мы скромно, денег хватало только на самое необходимое, но мы никогда не жили в бедности. Она всегда старалась подработать и купить мне на рынке что-то модное. Как бы ни было трудно, мама всегда одевала меня красиво. Сейчас я понимаю, насколько это важно. Мне нравились красивые вещи, и я хотел их иметь. К тому же с детства я понял, что «встречают по одежке», и стремился быть аккуратным и выглядеть хорошо.

В семье нас двое. Я родился в 1982 году, сестра на два года старше. Маме приходилось очень нелегко: и работать за двоих, и детей воспитывать, и дом на себе тащить. Детство запомнилось мне простым, небогатым, но очень счастливым и теплым. Для меня воспоминания о детстве — это прежде всего воспоминания о маме.

Сестра росла спокойной и положительной девочкой и никому не доставляла хлопот.

Я же считался настоящим хулиганом. Не то что бы я делал что-то очень плохое. Я был обычным дворовым мальчишкой, за которым, как говорят, нужен глаз да глаз.

Какое же счастье, что этого «глаза» не было! Мама работала с утра до вечера и не могла строго контролировать каждый мой шаг, поэтому я рос в атмосфере свободы и доверия. И, как оказалось, в моей жизни это сыграло *ключевую* роль.

Свобода выбора, которая была мне предоставлена с детства, постепенно сформировала во мне привычку нести ответственность за этот выбор, каким бы он ни был. Если бы не мамино доверие, мне кажется, я не смог бы осуществить и половины из того, что мне удалось.