

УДК 821.111(71)-312.1  
ББК 84(7Кан)  
Ш-26

*Права на перевод получены соглашением  
с издательством Free Press, a division of  
Simon & Schuster, Inc. (USA) и Andrew  
Nurnberg Literary Agency (Russia).*

*Все права защищены. Никакая часть данной книги не может быть  
воспроизведена в какой бы то ни было форме без письменного  
разрешения владельцев авторских прав.*

### **Шарма, Робин.**

Ш26 Лидер без титула. Современная притча о настоящем успехе в жизни и в бизнесе. — Москва: Издательство АСТ, 2019. — 288 с.

ISBN 978-5-17-117963-2 (Шарма: Уроки мудрости)

ISBN 978-5-17-117962-5 (Монах, который продал свой «феррари»)

Большинство людей считает, что им суждено прожить «среднюю» жизнь и они никогда не добьются ничего выдающегося. Это абсолютное заблуждение! Это не так!

Судьба — это всего лишь результат выбора. Эта книга предлагает вам сделать несколько простых, но судьбоносных выборов. Если вы действительно хотите изменить свою жизнь к лучшему, просто следуйте тому, что написано на ее страницах. Не бойтесь, рискните, и вы станете другим!

Это великая книга, которую каждый человек просто обязан иметь в своей библиотеке! Она возродит вас к новой жизни. Используйте эти самородки мудрости, чтобы превратить проблемы в уроки!

Макет подготовлен редакцией



ISBN 978-5-17-117963-2  
(Шарма: Уроки мудрости)

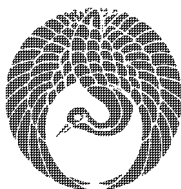
ISBN 978-5-17-117962-5  
(Монах, который продал  
свой «феррари»)

ISBN 978-1439109137 (англ.)

### **THE LEADER WHO HAD NO TITLE**

© 2010 by Robin S. Sharma  
© Полищук В., Бродоцкая А.,  
перевод на русский язык, 2014  
© ООО «Издательство АСТ», 2019

# Оглавление



ГЛАВА 1.  
Ты от природы лидер,  
и успех принадлежит тебе по праву  
— 13 —

ГЛАВА 2.  
Как я встретил наставника  
по лидерству  
— 21 —

ГЛАВА 3.  
Печальная цена посредственности  
и великолепные награды за умение лидировать  
— 49 —

ГЛАВА 4.  
Первая беседа о лидерстве.  
Чтобы быть лидером, титулы не нужны  
— 71 —

## ГЛАВА 5.

Вторая беседа о лидерстве.

Бурные времена порождают великих лидеров

— 125 —

## ГЛАВА 6.

Третья беседа о лидерстве.

Чем глубже твои отношения с людьми, тем сильнее  
твой лидерский авторитет

— 177 —

## ГЛАВА 7.

Четвертая беседа о Лидерстве.

Чтобы стать Великим Лидером,  
сначала станьте Великой Личностью

— 223 —

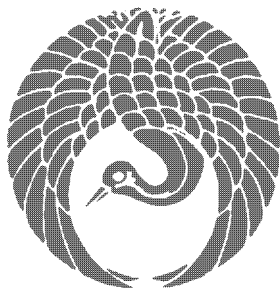
## ГЛАВА 8.

Заключение

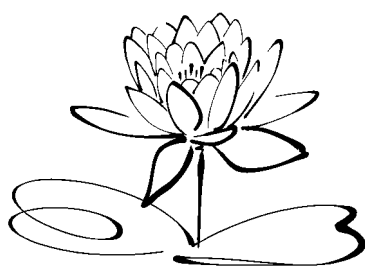
— 276 —

## От Автора

---



Эту книгу я посвящаю тебе, читатель. Твоя готовность пробудить в себе внутреннего лидера вдохновляет меня. Твоя решимость трудиться не покладая рук и проявлять себя только с лучшей стороны трогает мое сердце. А твое стремление делать так, чтобы каждый, с кем ты сталкиваешься, после встречи с тобой становился лучше, побуждает меня еще усерднее помогать людям Лидировать Без Титула.

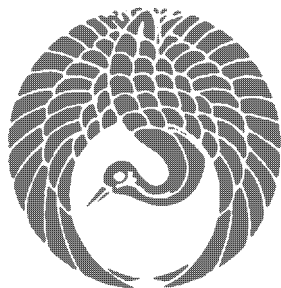


И ты тоже способен преобразить мир —  
но тихо и незаметно.

*Махатма Ганди*

## Письмо от Робина Шармы

---



Книга, которую ты держишь в руках, — итог почти пятнадцати лет трудов в качестве консультанта по лидерству во многих компаниях, входящих в список «Fortune 500»: я помогал «Microsoft», «GE», «Nike», «FedEx» и «IBM», а также многим организациям, в том числе Йельскому университету, Американскому Красному Кресту и «Организации молодых президентов». Если ты применишь систему лидерства, которой я научу тебя в этой книге, это сразу же приведет к настоящему перевороту в твоей работе и выведет твою организацию на совершенно новый уровень внедрения инноваций, производительности и привлекательности для клиентов. Кроме того, ты наверняка отметишь глубокие улучшения в личной жизни и в том, как относится к тебе весь мир.

Пожалуйста, обрати внимание, что метод лидерства, которым я с тобой поделюсь, изложен в виде занимательной истории. В ней есть главный герой, Блейк Дэвис, его незабываемый наставник Томми Флинн и че-

тыре потрясающих учителя, которые совершенно преобразуют отношение Блейка к жизни и к работе, и все они — целиком и полностью вымышленные персонажи, плод моего не в меру расшалившегося воображения. Однако не сомневайся, что сама система лидерства, а также ее принципы, инструменты и приемы, на которых она основана, весьма реальны и помогли сотням тысяч людей во многих самых прославленных организациях во всем мире побеждать в бизнесе и стать первыми в своей области.

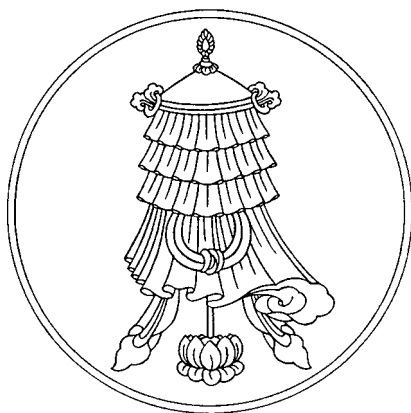
Жертвы перечисляют проблемы. Лидеры ищут решения. От души надеюсь, что «Лидер без титула» предлагает тебе и организации, где ты работаешь, решение всех твоих проблем, которое кардинально изменит все условия игры, и ты быстро и легко реализуешь свой потенциал в наши бурные времена, когда все так ненадежно.

*Робин Шарма*

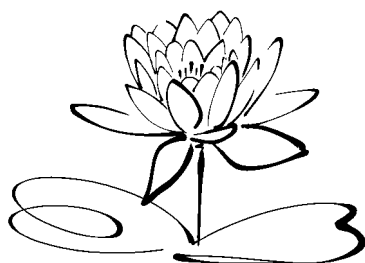
P. S. Чтобы закрепить результаты и еще глубже прочувствовать, что значит быть лидером, во время чтения книги «Лидер без титула» наведайся на сайт [robinsharma.com](http://robinsharma.com), где ты найдешь полный набор обучающих ресурсов: и подкасты, и новостную рассылку, и блоги, и онлайн-тесты, позволяющие оценить твои лидерские качества, и инструменты, помогающие создать потрясающую рабочую команду.

## Глава 1

# ТЫ ОТ ПРИРОДЫ ЛИДЕР, И УСПЕХ ПРИНАДЛЕЖИТ ТЕБЕ ПО ПРАВУ







Никому не удастся добиться успеха, о котором он не смел и мечтать, если он не смеет мечтать об успехе.

*Ральф Чарелл*

Личный пример успеха — самый драгоценный дар, который может подарить окружающим человек.

*Айн Рэнд*

**К**аждый из нас рождается гением. К сожалению, большинство из нас умирает среди посредственностей. Надеюсь, я тебя не слишком расстрою, если открою эту малоизвестную истину: ведь времени у нас так мало, вот почему я начинаю с самого главного. К тому же я не могу тебе лгать. И признаюсь еще и в том, что сам я — самый обычный парень, мне просто повезло узнать несколько поразительных тайн, которые и помогли достичь суперуспеха в бизнесе и состояться в жизни. Не унывай: я здесь именно затем, чтобы научить тебя всему, что узнал на полном приключений жизненном пути. Так что и ты тоже сумеешь проявить себя так, что все ахнут, и зажить полной жизнью. Начиная прямо с сегодняшнего дня.

Уроки, которые я тебе преподаю, перевернут твою жизнь, но я постараюсь рассказывать все спокойно и продуманно и буду искренне тебя поддерживать. Наш совместный путь будет полон веселья, вдохновения и развлечений. Принципы и инструменты, о которых ты узнаешь, сами по себе обеспечат тебе взлет карьеры, потрясающее счастье в личной жизни и полную реализацию всего твоего потенциала. Но главное — даю тебе слово не лгать. Я достаточно тебя уважаю, чтобы быть с тобой абсолютно честным.

Зовут меня Блейк Дэвис, и хотя родился я в Милуоки, но почти всю жизнь прожил здесь, в Нью-Йорке. И до сих пор обожаю этот город. Ресторанчики. Люди. Ритм. И хот-доги на улицах — объеденье! Да, поесть я люблю, это одна из главных радостей жизни, честное слово, но все же она уступает задушевному разговору, любимому спорту и хорошим книгам. В общем,