

Путь Алексея Зинина уникален для российского спорта. Человек, начинавший как журналист, освоил многие профессии в футболе и стал одним из ведущих специалистов в стране по вопросам скаутинга, трансферной политики и общего устройства клубов.

Редакция «Спорт-Экспресса» давно и плодотворно сотрудничает с Алексеем: его интервью и аналитические тексты всегда имеют высокие рейтинги и вызывают большой резонанс как среди простых читателей, так и у футбольных людей, потому что суждения Зинина – действительно нестандартные и глубокие, а его прогнозы и оценки по поводу тех или иных игроков, тренеров или решений очень часто попадают точно в цель.

Прежде никто в такой развернутой и в то же время доступной форме не рассказывал читателю о многочисленных нюансах профессионального футбола. Потому так увлекательна и книга – она позволяет отбросить стереотипы и шаблоны восприятия, дает обильную пищу для размышлений и обсуждений, позволяет взглянуть на процессы в спорте №1 совершенно новым взглядом. Это потрясающе интересно!

**Максим Максимов**  
**Главный редактор «Спорт-Экспресс»**



# Оглавление

<b>ВСТУПЛЕНИЕ, АДРЕСОВАННОЕ ЛЮБИТЕЛЯМ ФУТБОЛА</b> .....	12
<b>ОТ АВТОРА</b> .....	15
<b>Почему эта книга называется «Разоблачение...» и что такое «ловушки восприятия»</b> .....	15
<b>О чем эта книга и для кого. Направления и лица</b> .....	21
<b>Каким специализированным темам уделяется повышенное внимание и как это работает</b> .....	23
<i>Анализ игры команды и ее прямых конкурентов перед началом «перезагрузки»</i> .....	24
<i>Стратегический консалтинг</i> .....	25
<i>Спортивно-селекционная модель клуба</i> .....	26
<i>Анализ стиля и философии игры команды</i> .....	27
<i>Спортивный аудит игроков основы, молодежной команды и школы</i> .....	28
<i>Поиск трансферных решений</i> .....	29
<i>Селекция</i> .....	30
<i>Экспертная оценка уровня потенциальных новичков</i> ...	30
<i>Адаптация новичков</i> .....	31
<i>Нахождение оптимального момента для сделки</i> .....	31
<i>Подбор свободных агентов</i> .....	32
<b>ОЗНАКОМИТЕЛЬНОЕ ИНТЕРВЬЮ: МОЕ КУРАЖНОЕ ПУТЕШЕСТВИЕ ПО ФУТБОЛЬНОМУ МИРУ</b> .....	33
<b>Как контракт Крооса адаптировать под «Кубань»</b> .....	34
<b>Почему карьера игрока — это искусство «поймать момент»</b> .....	36
<b>Как Вандерсон стал фундаментом для отношений с Галицким</b> .....	38
<b>Чем запомнились Гвардиола и Липпи</b> .....	41
<b>Что общего и уникального у Газзаева и Карпина</b> .....	44
<b>Как на самом деле Филимонов пропустил тот гол от Украины</b> .....	46
<b>Как Романцев ушел и почему до сих пор не вернулся</b> .....	48

Сколько нужно потратить, чтобы приобрести опыт . . . . .	51
Как испортить карьеру самого востребованного игрока страны . . . . .	52
Чем Гуарин круче Витселя . . . . .	55
Почему Мино Райола требует для игроков неадекватную зарплату . . . . .	58
Почему не каждому стоит стремиться работать в клубе . . .	60
<b>МЕТОД НАБЛЮДЕНИЯ И ОБОБЩЕНИЯ — ОДИН ИЗ КЛЮЧЕВЫХ В ФУТБОЛЕ. НА ПРИМЕРЕ СТРАННОГО АЛЬЯНСА ИГРОКОВ БЕРДЫЕВА И «ЗЕНИТА» . . . . .</b>	<b>63</b>
<b>Стереотипные ограничения скаутов и тренеров . . . . .</b>	<b>68</b>
<i>Ограничение 1. Цитата: «Я знаю этих игроков как облупленных с 17 лет. Смолов на голову сильнее Кокорина» . . . . .</i>	<i>68</i>
<i>Ограничение 2. Цитата: «Какая разница, что он там выигрывал? Я смотрю его последние пять игр, и все сразу становится понятно. А если он не играл полгода, то такой игрок нам и вовсе неинтересен» . . . . .</i>	<i>72</i>
<i>Ограничение 3. Цитата: «Смысл смотреть игрока по видео?! Только при просмотре вживую становится понятно, что он собой представляет» . . . . .</i>	<i>76</i>
<b>Шаблонные заблуждения владельцев и топ-менеджеров . . . . .</b>	<b>82</b>
<i>Заблуждение 1. Цитата: «Я игрока завтра после обеда взгляну и приму решение» . . . . .</i>	<i>82</i>
<i>Заблуждение 2. Цитата: «У него совсем нет статистики, как его можно брать?!» . . . . .</i>	<i>86</i>
<i>Заблуждение 3. Цитата: «Скауты, вы, главное, найдите хорошего игрока, а мы уж разберемся!» . . . . .</i>	<i>88</i>
<b>В ЧЕМ ГЛАВНАЯ ПРИЧИНА ТРАНСФЕРНЫХ ОШИБОК . . . . .</b>	<b>92</b>
Многие не знают, кого ищут, и не понимают зачем . . . . .	93
Трансфер как показатель отсутствия стратегии . . . . .	95
Чему поучиться у «Шахтера» . . . . .	96
Почему ЦСКА — самый успешный клуб России . . . . .	99
Частная лавочка и горький опыт Эктора Купера . . . . .	100
<b>Уроки стратегического видения от Гарри Каспарова . . . . .</b>	<b>102</b>
<b>«Рубин» — чемпион России по смене курса. Это сколько же денег надо иметь, чтобы так метаться?! . . . . .</b>	<b>108</b>
<b>Что важно учитывать при реформатировании команды. На примере греческого ПАОКа 2014 года . . . . .</b>	<b>121</b>

<b>«Спартак» как пример перестроения от системы хаоса к чемпионской концепции</b> .....	127
Май 2016. Главная цель лета 2016: кардинальное изменение ментальности команды .....	128
Май 2016. Общие принципы комплектования «Спартака» .....	129
Май 2016. Ключевой шаг межсезонья: точечный выбор тренера .....	138
Май 2016. Почему «Спартаку» повезло, что Курбан Бекиевич его не возглавил. Под какие требования он не подходил в 2016-м .....	141
Как судьба указывает путь, который сам бы не нашел. Размышления о вступлении на спартаковский трон Карьеры .....	144
<b>КАК ПОДБИРАТЬ ТРЕНЕРОВ. НУЖНО ЛИ ЗДЕСЬ РАВНЯТЬСЯ НА АБРАМОВИЧА</b> .....	146
Хиддинк — пример тренера не для длительных проектов .....	148
При подборе тренера важно гонщика «Формулы 1» не посадить за руль «Запорожца» .....	150
Почему опасно закостенелое представление о ком-то. На примерах Романцева и Моуринью .....	152
Почему такого тренера, как Капелло, нельзя было ставить во главе сборной России .....	154
<b>Как получилось, что бердыевский «Ростов» попал в Лигу чемпионов, или Как из минимума ресурсов получить максимум результата</b> .....	158
Почему такому клубу, как «Ростов», было реально попасть в Лигу чемпионов .....	158
Что собой представляла игра «Ростова» .....	160
Каков рецепт тактических побед от Бердыева .....	161
Как можно было обыграть тот «Ростов».	
То есть как играть против Бердыева .....	162
Как Бердыев набирал очки .....	163
<b>Почему Вернблум, Еременко и Муса не заиграли бы в том «Спартаке»</b> .....	166
Зачем тренерам посредственных команд ориентироваться на Лама .....	167
Как ЦСКА утер нос «Зениту» и никто этого не заметил .....	168
Как Слуцкий возился с нигерийцем .....	172
<b>Кратко о главном: «Стратегия баланса»</b> .....	176
Манифест стиля .....	177
Игроки созидательного плана «Краснодара» .....	187

<b>Почему «Бенфика» зарабатывает на трансферах, а наши клубы на них прогорают</b> .....	191
В России в плюсе могла бы быть только «Кубань», и та прогорела .....	192
У нас не существует понятия «Финансовый трансферный план» .....	194
<b>Как формируется цена. На примере продажи Мусы в «Лестер»</b> .....	202
<b>КАК НАХОДИТЬ ИГРОКОВ. НЮАНСЫ СЕЛЕКЦИОННОЙ РАБОТЫ</b> .....	208
Почему в ЦСКА оказался Вагнер Лав, а не Кавенаги .....	209
Силового неординарного форварда лучше искать среди темнокожих игроков .....	211
Где искать игроков .....	213
Клубам и агентствам на заметочку .....	216
Как смотреть за Вейналдумом и «загореться» Мертенсом .....	218
Хотел 20-летнего Салаха привезти в «Краснодар» .....	220
<b>Как и сколько смотреть футбол. В поисках оптимальной методики</b> .....	223
<b>Суть игрока проявляется на фоне усталости</b> .....	228
<b>Два основных вида селекции</b> .....	229
У каждого тренера свои пристрастия, но база важна почти для всех .....	231
<b>Чтобы раскрыть игрока, в него надо влюбиться. Феноменальная история о том, как Газзаев нашел Березуцких</b> .....	233
Как слепить звезду. На примерах Романцева и Кулькова, Слуцкого и Головина .....	238
Игрок как проект клуба. На примере Щенникова .....	241
Почему не каждый талант, с которым берутся, оправдывает ожидания. На примере Канищева .....	242
<b>АНДРЕЙ ТИХОНОВ: «Как жесточайший многолетний гнет Романцева сделал из меня футболиста»</b> .....	244
<b>Тренер может убить любого игрока. В крайнем случае за него это может сделать клуб</b> .....	258
Если тренер пытается сделать из художника терминатора, то проиграют оба .....	260
Зачем навешивать на Дзагоева «пудовые гири» .....	263
<b>Как клуб должен обходиться с теми игроками, от которых хочет избавиться</b> .....	269
Как и зачем игроков превращают в козлов отпущения ....	270
Жозе Коусейру как новый взгляд на российскую действительность .....	272

Как ЦСКА и «Спартак» реагировали на загулы Жо и Веллитона и почему одни обогатились, а другие проиграли .....	273
Эмоциональные заблуждения болельщиков .....	276
<b>ОЦЕНКА ТРАНСФЕРА И ТРАНСФЕРНЫХ КАМПАНИЙ</b> .....	279
Ману Фернандеш и Витиньо как показатели того, что не стоит спешить с выводами .....	280
Типология трансферов .....	282
«Локо» 2017/18 — образец того, как не делать лишних шагов .....	285
ЦСКА зимой 2003/04 провел незаметную кампанию, благодаря которой выиграл кубок УЕФА .....	289
Как собирался «Золотой «Спартак» Романцева. Кампания, определившая ход истории .....	290
Две стороны медали работы в структуре клуба. На примере «Краснодара» и «Локомотива» .....	295
<b>ПОИСК РЕШЕНИЙ И ПРОГНОЗИРОВАНИЕ УСПЕШНОСТИ ТРАНСФЕРОВ</b> .....	300
<b>ДЕНИС ЧЕРЫШЕВ.</b> Почему в 2015-м я отговорил российский топ-клуб от его покупки .....	305
<b>ФЕДОР СМОЛОВ.</b> Почему тогда «Краснодар» и игрок идеально подходили друг другу .....	321
<b>ЗЕ ЛУИШ.</b> Почему странный африканец без школы и без уровня должен был помочь «Спартаку» сделать шаг наверх .....	329
<b>РОМАН ЗОБНИН.</b> То, что молодой динамовец создан для «Спартака», почувствовал еще за три года до перехода .....	339
<b>АЛЕКСЕЙ МИРАНЧУК.</b> Почему еще в 2013 году он представлялся игроком топ-уровня для России и потенциальной звездой для Запада .....	351
Осторожно, красивый «муляж»! Как понять, что статусный игрок переоценен и опасен для своей команды .....	361
Как «Локо» чудил с плеймейкерами. На примере провала Буссуфы .....	362
Почему «Спартак» влюблялся не в тех центрдефов. Боккетти как яркий пример ошибочной парадигмы .....	370

Рондон как пример того, что «Зенит» гонялся не за теми таранными форвардами .....	378
<b>СУПЕРКЕЙС: ПЯТИЛЕТКА СПОРТИВНЫХ РЕШЕНИЙ «ЗЕНИТА» КАК ДЕМОНСТРАЦИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ И ТРАНСФЕРНЫХ ПРОСЧЕТОВ .....</b>	<b>383</b>
<b>СЕЗОН 2014/15. АНАЛИТИЧЕСКИЕ ХРОНИКИ .....</b>	<b>387</b>
29.01.2015. Питерцы реагируют на проблемы, а не упреждают их появление .....	387
<b>СЕЗОН 2015/16. АНАЛИТИЧЕСКИЕ ХРОНИКИ .....</b>	<b>398</b>
Как «Зенит» попал в зависимость от Дзюбы .....	398
3 сентября 2015. Виллаш-Боаш нивелировал потенциальные плюсы команды .....	404
25 сентября 2015. Что такое Халк и как с этим бороться .....	406
13 ноября 2015. Почему система ценностей у ЦСКА сильнее, чем у «Зенита» .....	415
27 января 2016. Трансфер как сигнал снижения уровня притязаний .....	423
<b>СЕЗОН 2016/17. АНАЛИТИЧЕСКИЕ ХРОНИКИ .....</b>	<b>429</b>
9 сентября 2016. Луческу как попытка вернуться к футболу Спаллетти .....	429
22 мая 2017. Луческу успешней Боаша, но репутационно румын — это крах .....	431
<b>СЕЗОН 2017/18. АНАЛИТИЧЕСКИЕ ХРОНИКИ .....</b>	<b>432</b>
17 ноября 2017. Манчини не понимает, что делать с позиционным нападением .....	432
Декабрь 2017. Заболотный как показатель однбокости мышления Манчини .....	438
25 февраля 2018 года. Зачем Питер, делая новые приобретения, себя ослабляет .....	440
<b>Девять тезисов системного сбоя «Зенита» .....</b>	<b>442</b>
<b>Послесловие .....</b>	<b>447</b>

Почти двадцать лет назад я воплотил свою детскую мечту в жизнь — начал работать в мире профессионального футбола и получил возможность общаться с самыми сильными его представителями на всех уровнях. Тысячи часов я провел в разных странах в пристрастных беседах с топовыми тренерами, игроками, функционерами, врачами, администраторами, агентами. Благодарен всем за открытость, за готовность к дискуссии, за отношение. Особенно хочу сказать спасибо **Валерию Георгиевичу Газзаеву** и **Олегу Ивановичу Романцеву**, которые, находясь на пике реализации своего таланта, давали мне возможность видеть и анализировать их работу изнутри.

Очень люблю наш футбол. И если одновременно будут играть «Тосно» — «Анжи» и «МЮ» — «Челси», я непременно выберу битву российских аутсайдеров, а не английских грандов (хотя если сойдутся «Ливерпуль» и «Тоттенхэм», то это будет дилемма).

Но вы даже не представляете, как же хочется, чтобы мы перестали топтаться на месте, чтобы отечественный футбол потихонечку начал двигаться вперед и стал бы конкурентоспособным в мире! Я взялся за написание данной книги, чтобы поделиться накопленной информацией и обратить внимание на типичные стратегические просчеты наших клубов, а также для того, чтобы предложить свою версию улучшения той или иной составляющей трансферной работы и всех спортивных процессов в нашем футболе.

Мы все ошибаемся, но если мы будем помогать друг другу обходить подводные камни, то будем становиться сильнее.



## Вступление, адресованное любителям футбола



*Меня зовут Ярослава. Я — старшая из трех дочерей Алексея Зинина. Бить по мячу папа меня научил сразу, как только я смогла сделать первый шаг. Сколько себя помню — столько в моей жизни был футбол. Мои одноклассники смотрели его по телевизору, а я изнутри. Многие звездные люди сходили с экрана в нашу жизнь и играли со мной.*

*Помню (а я тогда была еще совсем маленькой), на нашей кухне появился огромный мужчина с темными выразительными глазами. Я думала, что это «дядя Степа — милиционер» из известного стишка. Он был высоченным, и его ноги занимали полкухни.*

*Дядя был очень добрым, мягким. Оказалось, что зовут его Юра.*

*А недавно, годы спустя, папа показал мне нарезки игры этого доброго дяди Юры. Под хит «Рамштайна» он вырывал куски газона вместе с ногами соперников. Было не по себе. Потом я почитала про него в Интернете. Фамилия его Ковтун. Удивительно, что он является самым грубым игроком в истории нашего футбола.*

*И это несоответствие человеческой мягкости и спортивной жесткости породило у меня множество вопросов.*

*«Папа, как такое возможно?» — спросила я.*

*«В футбольной жизни все немного иначе, чем кажется со стороны. Здесь нет ничего очевидного. Никогда не спеши с выводами, старайся докопаться до сути».*

**Вот эта книга как раз о «неочевидном», об умении докопаться до сути, проигнорировав поверхностные выводы...**

Как-то папа позвал меня с собой на матч «Барселона» — «Реал», но я категорически отказалась. Спустя какое-то время он посадил меня перед компьютером и около двух часов показывал мне игру Месси и Роналдо, сопровождая мифическим рассказом.

Помню фрагменты: «Бог на своем примере всегда показывает человеку, каких высот можно добиться в том или ином деле. Чтобы люди понимали, к чему им стоит стремиться. Господь Бог никогда не приходит на Землю в виде себя самого, поэтому для демонстрации собственных возможностей в футболе он вселился в маленького мальчика по имени Лионель Месси.

Но Господь Бог великий экспериментатор, понимающий, что сама Жизнь пропитана духом соревновательности. И для создания конкуренции предварительно произвел на свет совершенного человека, наградив его негнбаемой и бесконечной тягой к саморазвитию. Имя этого человека — Криштиану Роналду».

Я слушала рассказ, смотрела игровые эпизоды и ощущала, как внутри меня растет чувство досады от того, что я не увидела битву Бога с совершенным человеком.

Папа умеет так описывать события, что начинает казаться: ты сам был участником этого действия. И в этой книге он остается верен себе. **После прочтения у вас будет ощущение, что вы знаете о самом популярном виде спорта все, будто десятки лет провели в тесном контакте с его самыми яркими представителями.**

Однажды в Краснодаре мы всей семьей гуляли по поселку. Нас догнал высокий мужчина в спортивном костюме, который в тот момент явно занимался спортивной ходьбой. Мужчина, видимо, шел на результат по времени, но, поздоровавшись с нами, остановился. Они заговорили, а точнее, начали дискутировать с папой про молодого

игрока. Игрока звали Жига (Илья Жигулев), а мужчину — Сергей Галицкий. Тем вечером я не дождалась папу, они проговорили с Сергеем Николаевичем допоздна.

**После прочтения этой книги вы поймете, что движет людьми, создающими футбол, и о чем они думают и говорят, когда просто гуляют по улице.**

Несколько лет назад мы ездили в гости к Валерию Георгиевичу, с которым папа подружился еще до моего рождения. На участке Газзаевых я подошла к вольеру с немецкой овчаркой. Долго гладила песика и играла с ним. Когда Валерий Георгиевич увидел, испугался: «Ярослава, это — грозный пес. Он никого к себе, кроме меня, не подпускает. А тебя признал. Понял, что ты из наших — из футбольных людей».

Еще бы! Кто хоть раз говорил с Алексеем Зининым о футболе, автоматически становится ближе к великому спорту. Теперь и вы тоже.

**Ярослава Зинина**

## От автора

### **ПОЧЕМУ ЭТА КНИГА НАЗЫВАЕТСЯ «РАЗОБЛАЧЕНИЕ...» И ЧТО ТАКОЕ «ЛОВУШКИ ВОСПРИЯТИЯ»**

Специфика футбола в том, что здесь нет четких критериев чего-либо. В футболе разбираются все. Говорю это без сарказма. Просто каждый — на своем уровне, на своей глубине проработки темы, с учетом собственных вкусов, собственной ментальности, особенностей личного темперамента. Здесь нет абсолютной истины, и потому на нее вполне вправе претендовать каждый.

Пять человек по одному и тому же игроку могут иметь пять разных, полных противоречия мнений. При этом не всегда реально убедиться в абсолютной правоте хотя бы одного из них. Потому что обстоятельства постоянно меняются, и один и тот же игрок может проявлять себя совершенно по-разному, даже не то что у разных тренеров, а при замене в составе хотя бы одного партнера.

Но вот что поразительно! Футбол при всем своем многообразии и при всей своей бесконечной вариативности абсолютно заштампованная отрасль. Мне кажется, он, бедолага, страшно задыхается от стереотипов и ярлыков, которыми его обвесили.

Очень часто люди, даже те, кто много лет в нем работает на самом высоком уровне, привыкая к этим штампам, уже не могут видеть саму суть футбола, его нерв, чувствовать его дыхание. Они стараются за максимально короткий срок отыскать что-то, что можно подогнать под шаблон, на что можно набить клеймо, и тогда они чувствуют себя в своей тарелке, они понимают, что им делать и куда двигаться.

Ну, например, «центральный защитник не может быть молодым». И когда на поле появляется молодой централь-