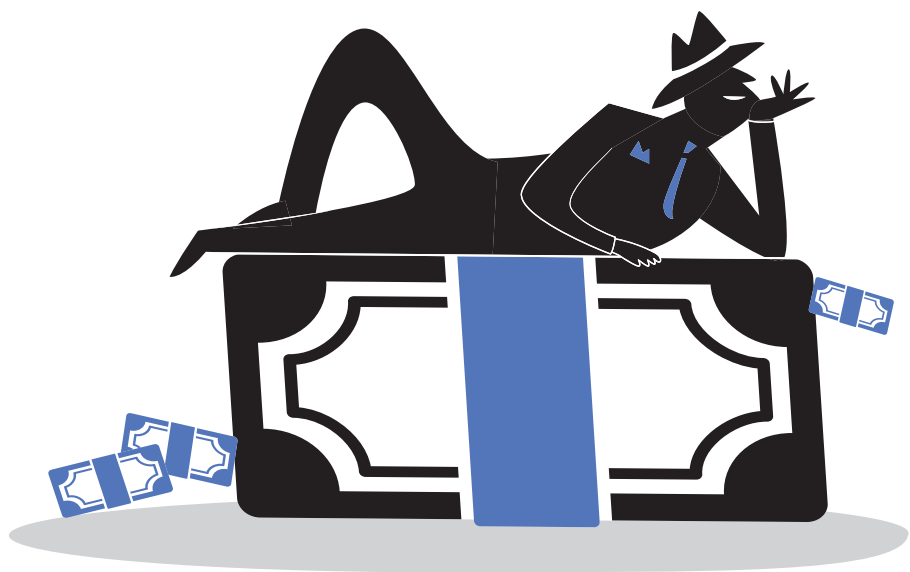


СОДЕРЖАНИЕ

Глава первая. Организованный «бизнес»	5
Глава вторая. Сначала усвойте азы предпринимательства	25
Глава третья. Остерегайтесь ловушки Макиавелли	49
Глава четвертая. Воспользуйтесь мудростью Соломона.....	65
Глава пятая. Думайте, прежде чем говорить	79
Глава шестая. Овладейте искусством ведения переговоров	99
Глава седьмая. Внимательно следите за игроками	127
Глава восьмая. Учитесь на своих ошибках	145
Глава девятая. Не нарушайте закон.....	165
Глава десятая. Выберите своего наставника: Макиавелли или Соломон?.....	193
Глава одиннадцатая. Определите для себя понятие настоящего успеха	207
Заключительные мысли	218
Выражение благодарности	220
Об авторе	221



Люди, как правило, не любят читать длинные цитаты, но прошу вас оказать мне любезность: «ПРЕСТУПНЫЕ ДЕНЬГИ. По некоторым данным, доход криминальных структур в текущем году составит более 50 миллиардов долларов. Это больше, чем все поступления от черной, цветной металлургии и сталелитейной промышленности, или 1,1 процента ВВП. Данная сумма, фигурирующая в материалах президентской комиссии по борьбе с организованной преступностью, учитывает лишь выручку от традиционной деятельности криминальных структур: наркоторговли, ростовщичества, незаконных азартных игр и проституции. Она не включает в себя миллиарды долларов, получаемые бандитами от участия в легальных коммерческих предприятиях, таких как шоу-бизнес, строительство, грузоперевозки, оптовая торговля пищевыми продуктами и спиртными напитками... Организационная структура преступного

клана или синдиката повторяет управленческую структуру традиционной корпорации. Возглавляет пирамиду босс, или генеральный директор. За ним следуют подручный (исполнительный директор) и консильери (главный консультант). Третью ступень сверху занимают капо (вице-президенты) и солдаты (рядовые сотрудники, выполняющие указания высшего руководства). Подобно корпорациям, криминальные кланы часто прибегают к помощи консультантов со стороны... В обоих случаях это довольно распространенная практика. Эти узкие специалисты — юристы, эксперты по найму, консультанты по политическим вопросам — курсируют между членами банды и кинематографистами, управляющими казино и гостиниц, владельцами профессиональных спортивных команд, главами корпораций и государственными служащими...»*

Организованная преступность — бизнес с ежегодным доходом в 50 миллиардов долларов? Прибыльнее, чем сталелитейная промышленность США? Консультанты, юристы, специалисты по найму? Структура управления, как в типичной корпорации?

Тони Сопрано, что ты скажешь на это?



Информация президентской комиссии по борьбе с организованной преступностью, безусловно, представляет криминальную деятельность мафии в совершенно ином свете, нежели банда не вполне адекватных головорезов Тони.

Откуда я это знаю? На момент оглашения отчета комиссии я занимал пост капо в «семье» Коломбо, поэто-

* Рой Роуэн. 50 крупнейших главарей мафии // Fortune. 1986 год. 10 ноября.

му со всей авторитетностью могу заявить, что, какой бы увлекательной ни была история Тони и его ребят, создатели сериала не имеют ни малейшего представления о реальном размахе деятельности мафии, не говоря уже о том, что если бы настоящего босса мафии застали за тем, как он изливает душу какой-нибудь красавице-психотерапевту, то самое позднее к концу недели его бранные останки нашли бы в чем-нибудь багажнике. Мы не раскрывали посторонним людям своих секретов — ни деловых, ни личных. В «семье» это рассматривалось бы как предательство. А в нашем мире, известном рядовому обывателю под названием «Коза Ностра» (что в переводе с итальянского означает «Наше дело»), предательства не прощали. 🖱️



ДЕЛО ЗАКРЫТО

Бывший прокурор Южного округа Нью-Йорка Рудольф Джулиани стал первым федералом, нацелившимся на меня как на члена мафии. Он пытался упрятать меня в тюрьму за вымогательство. В то время все крупнейшие газеты пестрели заголовками о суровых мерах команды Джулиани по борьбе с бандитскими группировками, но мне все равно удалось выиграть дело в суде.

Следующими были Эд Макдональд и Бруклинский ударный отряд полиции по борьбе с организованной преступностью. Макдональд со своей командой специальных агентов ФБР годами вел за мной слежку. Парни, скажу я вам, проявили завидное упорство и настойчивость. Несколькими годами ранее Макдональд просла-

вился тем, что завербовал Генри Хилла* и «взял» ребят, якобы участвовавших в нашумевшем ограблении авиакомпании Lufthansa в нью-йоркском аэропорту имени Джона Ф. Кеннеди. Он стал настолько популярной личностью, что впоследствии был приглашен сыграть самого себя в фильме «Славные парни»**. Макдональд собрал огромную команду из сотрудников четырнадцати федеральных управлений — рабочую группу по делу Майкла Францезе. Была составлена специальная диаграмма, на которой разными цветами помечались направления моей криминальной деятельности, и для обозначения всех статей дохода едва хватило двадцати цветных маркеров. Полиции понадобился не один месяц, чтобы разобраться в организации моего бизнеса. Но в конечном итоге она связала между собой все нити.

В конце 1985 года Макдональд «торпедировал» мою команду обвинительным актом из двадцати восьми пунктов, изложенных на девяноста восьми страницах.



Обвинения были стандартными: преступное ростовничество, вымогательство, мошенничество и профсоюзный рэкет. Упоминались и некоторые мои личные прегрешения, касающиеся в основном хитроумной схемы присвоения нескольких миллиардов государственных денег — неуплаченных налогов на топливо.

* Генри Хилл на протяжении нескольких десятилетий был членом «семьи» Луккесе. В 1980 году, узнав о том, что мафия планирует его убить, Хилл стал информатором ФБР. Благодаря показаниям Хилла федеральным агентам удалось поймать около полусотни мафиози. Ограбление, о котором идет речь, было совершено в 1978 году. Тогда бандиты смогли украсть из багажного терминала немецкой авиакомпании 5 миллионов долларов наличными и драгоценностей на сумму 875 тысяч долларов. — *Прим. перев.*

** В основу картины была положена история Генри Хилла и ограбления авиакомпании Lufthansa. — *Прим. перев.*

Схема была достаточно сложной и требовала незаурядной изобретательности и ловкости. Годами она работала без единого сбоя. Каждый галлон бензина, продаваемый находившимся под моим контролем картелем, обходился государству в 35 центов неуплаченных налогов. А мы продавали очень много: в лучшие времена — по полмиллиарда галлонов контрабандного топлива в месяц. Мы владели практически всеми частными автозаправочными станциями в северо-восточном регионе страны и вдоль Атлантического побережья.

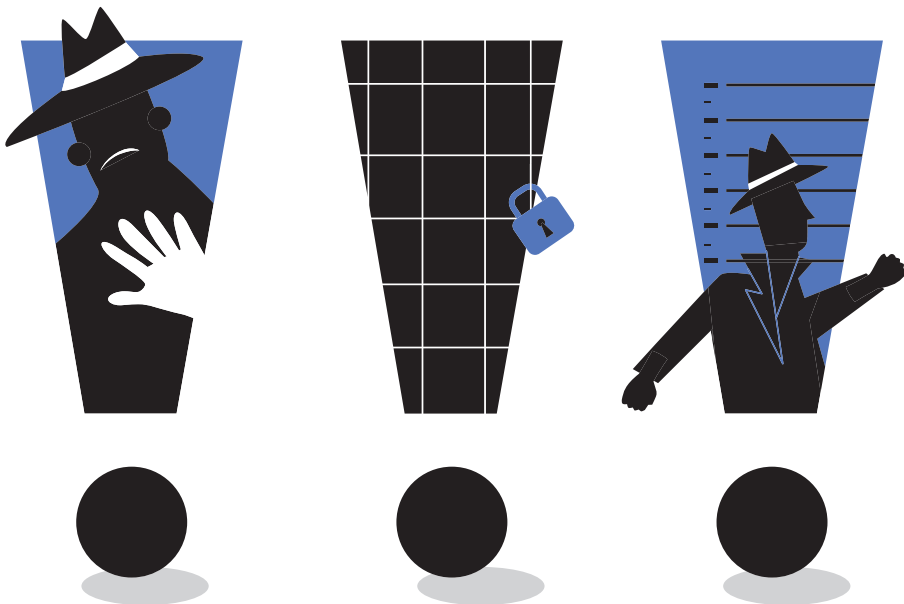
Самым забавным в этой схеме было то, что, пока мы обманывали государство, стоимость топлива для конечного потребителя снижалась. Имея тридцатипятицентное преимущество перед крупнейшими конкурентами, мы могли дешевле продавать бензин автозаправочным станциям, которые в свою очередь предлагали его владельцам автомобилей по более низкой цене. Я обирал богатых и отдавал часть награбленного бедным. Настоящий современный Робин Гуд! Разумеется, я сам и «семья» Коломбо в результате получали львиную долю прибыли.

Министерство юстиции, естественно, не учло мнения благодетельствованных нами бедных обитателей Шервудского леса. Федералы вцепились в нас мертвой хваткой. Остальное было вопросом времени: они заставили одного из членов банды сотрудничать с ними, и в итоге я оказался в зале суда в качестве обвиняемого. Этот день настал 16 декабря 1985 года, всего за три дня до убийства Кастеллано. Меня четыре раза привлекали к суду федеральные и местные правоохранительные органы, все четыре раза безрезультатно, и на этот раз казалось, что я снова оставлю бруклинских ищеек с носом.

«Ты мог бы избежать наказания, — говорил мой адвокат. — Мы победили Джулиани, победим и Макдональда».



Но не победили. Я даже не пытался. Я все прекратил. Я решил уйти из мафии. Легко сказать — уйти. Труднее это сделать и остаться в живых.



ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ

Поймите меня правильно. Прежде чем продолжить дальше, хочу расставить все точки над «i»: я никоим образом не призываю ни читателей, ни кого бы то ни было участвовать в криминальной деятельности. Преступности не место в нашем обществе, и мне это известно лучше, чем кому-либо. Она деструктивна, аморальна и опасна для невинных людей.

И не нужно себя обманывать: в этой стране ни одно преступление никогда не остается безнаказанным. Рано или поздно всем приходится расплачиваться, и большинству преступников — скорее рано, чем поздно. В правоохранительных органах работают далеко не дураки, и они накопили приличный арсенал технических и юридических средств для борьбы с криминалом как на улицах, так и в директорских кабинетах. Мое обви-

нение, приговор и тюремный срок — прекрасное тому доказательство. За последние двадцать лет появилась масса новых способов разоблачения преступлений, особенно в среде «белых воротничков». Сегодня высокопоставленные махинаторы уже не отделаются строгим выговором и смещением с занимаемой должности; им придется отвечать по всей строгости закона. А после всех корпоративных скандалов последних лет и финансового кризиса 2008 года можно не сомневаться в том, что эта тенденция продолжит развиваться.

Зачастую руководители корпораций даже не подозревают о том, что находятся под колпаком. Спросите ребят из Enron и WorldCom, которым сейчас вместо элегантных итальянских костюмов приходится носить оранжевые тюремные робы. Будь Деннис Козловски чуть умнее, он сообразил бы, что вещи вроде шторы для душа за шесть тысяч долларов не могут не обратить на себя внимания — особенно внимания заинтересованных наблюдателей. И Марта Стюарт могла бы избежать продолжительного отпуска в федеральной «гостинице», если бы не разыгрывала перед министерством юстиции высокомерную примадонну. Прояви она немного смирения — и продолжала бы спокойно печь пироги в студийной кухне, вместо того чтобы сажать овощи в тюремном огороде. 🍷

Наконец, я вовсе не стремлюсь петь дифирамбы организованной преступности и управляющим ею мафиози, в том числе самому себе. Я расскажу вам о схеме их деятельности, но сам же первый заверю, что это не самый удачный образ жизни и не стоит уважать тех, кто выбирает этот путь.



НИКАКИХ ВОЛШЕБНЫХ ФОРМУЛ

Сегодня нет недостатка в людях, желающих поделиться своими секретами успеха. Книг на эту тему существует не меньше, чем мафиози на ипподроме. Зайдите в любой книжный магазин, и вы наверняка найдете немало новинок, написанных авторитетами вроде Дональда Трампа, которые объясняют, почему они желают вам разбогатеть, как это сделать и найти свой путь вверх. Да, Дональд действительно готов поделиться с вами своими сокровенными тайнами.

Что ж, открою вам одну не такую уж сокровенную тайну Дональда Трампа, а также ряда других известных миллионеров вроде Джона Пола Гетти и Говарда