



---

---

# Содержание

|   |     |
|---|-----|
| О СЕБЕ . . . . .  | 7   |
| О СМЫСЛЕ ЖИЗНИ . . . . .                                      | 19  |
| ОБ ИННОВАЦИЯХ И ПРОГРЕССЕ . . . . .                           | 25  |
| О РАБОТЕ . . . . .  | 35  |
| О БИЗНЕСЕ . . . . .   | 47  |
| О ДЕНЬГАХ . . . . .   | 63  |
| О ПОЛИТИКЕ . . . . .  | 65  |
| О КОМПЬЮТЕРАХ И ИНТЕРНЕТЕ . . . . .                           | 67  |
| О КОМПЬЮТЕРНЫХ ИГРАХ . . . . .                                | 71  |
| О PAYPAL . . . . .  | 73  |
| ОБ ОСВОЕНИИ КОСМОСА . . . . .                                 | 75  |
| О полете на Марс<br>и перспективах освоения космоса . . . . . | 75  |
| О ракетостроении . . . . .                                    | 92  |
| О компании SpaceX . . . . .                                   | 98  |
| Об авариях ракет SpaceX . . . . .                             | 106 |
| Об успешных запусках ракет SpaceX . . . . .                   | 108 |
| ОБ АВТОМОБИЛЕСТРОЕНИИ . . . . .                               | 109 |
| Об электромобилях и компании Tesla . . . . .                  | 109 |
| О будущем автомобильной индустрии . . . . .                   | 132 |
| ОБ ЭНЕРГЕТИКЕ . . . . .                                       | 137 |

|   |     |
|---|-----|
| О КЛИМАТЕ И ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЕ . . . . .                          | 141 |
| О ПРОЕКТЕ «ГИПЕРПЕТЛЯ» . . . . .                                | 147 |
| О КОНКУРЕНТАХ . . . . .   | 149 |
| О НЕДОБРОЖЕЛАТЕЛЯХ . . . . .                                    | 157 |
| ОБ ИНТЕЛЛЕКТЕ . . . . .   | 161 |
| Об образовании . . . . .  | 161 |
| О мышлении . . . . .  | 168 |
| Об искусственном интеллекте . . . . .                           | 175 |
| О СЕМЬЕ И ОТНОШЕНИЯХ . . . . .                                  | 177 |
| О первой жене<br>Джастин Маск (в девичестве — Уилсон) . . . . . | 178 |
| О второй жене Талуле Райли . . . . .                            | 179 |
| О детях . . . . .   | 180 |
| ОБ ИЗВЕСТНЫХ И ВЕЛИКИХ ЛЮДЯХ . . . . .                          | 183 |
| О Бенджамине Франклине . . . . .                                | 183 |
| О Николе Тесле . . . . .  | 184 |
| О Томасе Эдисоне . . . . .                                      | 184 |
| О Стиве Джобсе . . . . .  | 185 |
| ИЗ ПИСЕМ К СОТРУДНИКАМ . . . . .                                | 187 |
| Запрещаю аббревиатуры, достали . . . . .                        | 187 |
| Выход на биржу . . . . .  | 189 |
| СПИСОК ИСТОЧНИКОВ . . . . .                                     | 191 |



## О себе

- ☞ Что касается меня, то я никогда не сдамся, вообще никогда.
- ☞ У меня было трудное детство; возможно, это помогло.
- ☞ Я родился в Южной Африке. Жил там до семнадцати лет и уехал — сам, один. Вам правда интересно?
- ☞ Я родился в Претории, в Южной Африке. Еще жил в Йоханнесбурге и Дурбане. В детстве мне удалось побывать в нескольких странах. В Африке и по всему миру. Был в Штатах в возрасте... не знаю... кажется, лет десяти.
- ☞ Папа взял меня в поездку в США, когда мне было лет десять. И я помню, что это было очень здорово,

потому что во всех отелях стояли игровые автоматы. В общем, когда мы переезжали в новый отель, я сразу же шел к автоматам.

- ☞ Я перечитал все комиксы, которые были в магазине. Конечно, мне нравились Бэтмен, Супермен и им подобные. Зеленый Шершень. Железный Человек. Лучше не называть Железного Человека первым, потому что люди подумают... в общем, этот комикс правда казался мне крутым. Но читал я все. Про Доктора Стрэнджа тоже... Я прочел все, что было на полках.
- ☞ Я читал много комиксов и просто книг. Мне всегда казалось, что если появляется крутая вещь или случается что-нибудь важное, то это обязательно происходит в США. В детстве у меня была цель — прежде всего попасть в Америку.
- ☞ «Звездные войны» были первым фильмом, который я посмотрел в своей жизни; поэтому они, конечно, достаточно сильно на меня повлияли.
- ☞ В какой-то момент я вырос из книг школьной и районной библиотеки. В третьем или четвертом классе

---

---

я пытался убедить библиотекаря заказывать книги для меня. Так я начал читать Британскую энциклопедию. Это было очень полезно! Ты ведь даже не знаешь, чего именно ты не знаешь. И вот начинаешь понимать, сколько всего вокруг нас.

☞ Можно сказать, что мое детство не было хорошим. По описанию оно может показаться хорошим, но счастливым оно не было. Скорее, оно было исполнено страданий. Вот уж сделать жизнь беспроблемной — это отец умел. Он может взять любую ситуацию, самую лучшую — и все испортить. Он несчастный человек.

☞ Мой отец — инженер-электромеханик. И поэтому меня всегда окружало множество инженерных штучек. И когда я просил объяснить, как что-либо работает, я получал доскональный ответ. Еще я занимался такими вещами, как построение миниатюрных ракет — а в Южной Африке не было готовых заготовок похожих предметов. И чтобы сделать модель ракеты, я должен был пойти к химику и взять ингредиенты для ракетного топлива, смешать, положить в трубку, поджечь...

- ☞ Удивительно, как много вещей можно взорвать! Порох делают из селитры, серы и древесного угля, но если соединить сильную кислоту с сильной щелочью, тоже высвободится много энергии. Гранулированный хлор с тормозной жидкостью — очень впечатляюще. Мне повезло, что у меня все пальцы на месте.
- ☞ Я рос в Южной Африке, а там было очень маленькое сообщество, и у меня имелось мало возможностей разделять с кем-то мои увлечения... Среди моих сверстников программированием вообще никто не увлекался. Мне приходилось чуть ли не силой заставлять их играть в «Подземелья и Драконы». Некоторым нравилось, но остальных надо было долго уговаривать, ведь для участия в турнирах требовалась команда из четырех человек. Я играл в компьютерные игры, писал софт, и у меня были штаны с завязками. Вообще мне жилось нелегко. Девчонки не хотели ходить со мной на свидания... А я еще много чем занимался — собирал радио, делал ракеты. В ЮАР они не продавались в магазинах, и я самостоятельно выяснял состав ракетного топлива, толкал ингредиенты в ступке и заправлял

---

---

ракету, после чего запускал ее — конечно же, с непредсказуемым результатом.

- ☞ Я мог собрать все, что попросят, — хоть навороченный игровой автомат, — хоть электронную пишущую машинку, — дешевле, чем в магазине. Мог разобратся с компьютером, который не грузится или подцепил вирус. Я мог решить почти любую проблему.
- ☞ Обычно я называю себя инженером — в принципе, это мое занятие с детских лет.
- ☞ Я родился в Африке — и приехал в Калифорнию, потому что именно здесь новые технологии можно воплотить в реальность, и другого такого места я не знаю.
- ☞ Если бы у меня был выбор, я бы лучше воткнул вилку себе в руку, чем стал писать о своей личной жизни.
- ☞ Я хотел бы уйти на пенсию до того, как впаду в ма-разм, потому что в противном случае от меня будет больше вреда, чем пользы.



- ☞ Я уже все себе купил и больше ничего не хочу. Мне не нравятся яхты и все такое, это не мое, а что касается самолетов — с этим у меня и так все в порядке<sup>1</sup>.
  
- ☞ Ненавижу писать о личном. У меня нет страницы на Facebook. Я не пишу в Twitter. Я умею пользоваться и тем и другим, просто не хочу.
  
- ☞ Я хотел бы сократить дела на пять или десять процентов и уехать в отпуск, в котором у меня будет что-то кроме электронной почты на фоне красивых пейзажей.
  
- ☞ Я — из Кремниевой долины. А люди из Кремниевой долины могут сделать что угодно.
  
- ☞ Я больше не вундеркинд...

---

<sup>1</sup> Раньше у Маска был самолет Aero L-39 Albatros чешского производства; теперь за ним числится частный самолет Dassault Falcon 900, который он предоставил для съемок фильма «Здесь курят». — *Прим. ред.*

- 
- 
- ☞ Список лиц, которые не станут по мне плакать, растёт. Моя семья опасается, что русские физически устранят меня.
  - ☞ Я всегда ставил все под сомнение... Это приводило родителей в бешенство... Я не принимал на веру вещи, которые они говорили, а спрашивал «почему». А потом, с учетом всех имевшихся знаний, решал, похоже ли это на правду.
  - ☞ Вы знаете, в молодости, когда от меня мало что зависело, я часто занимался рискованными вещами. Теперь мне надо быть осторожнее.
  - ☞ Иногда мне приходится возвращаться назад, чтобы посмотреть на картину в целом и напомнить себе, что все это [то, чем я занимаюсь] довольно круто и необычно.
  - ☞ Я не хочу быть дедушкой, который не умеет проверять свою электронную почту. Но я вряд ли в будущем сделаю новый интернет-бизнес. Полагаю, что мне следует направить свои усилия на создание вещей, которые позитивно могут сказаться на будущем человечества.

- ☞ Терпение — добродетель, и я учусь терпению. Этот урок дается мне с трудом.
- ☞ Я никогда не сдамся. Ну... пока не умру или не стану полностью недееспособным.
- ☞ Я никогда не называл себя самураем (относится к более раннему высказыванию, которое цитируется как: «Я — как самурай. Скорее сделаю харакири, чем сдамся»).
- ☞ Я мог бы купить себе остров на Багамах и сделать его своей личной вотчиной, но мне интереснее основать и выстроить новую компанию.
- ☞ В какой-то момент я серьезно подумывал о карьере физика, думал над некоторыми физическими проблемами. Но, глядя в будущее, я начал опасаться того, что погрязну в бюрократических проволочках с каким-нибудь коллайдером, а потом проект могут вообще закрыть, как случилось со Сверхпроводящим Суперколлайдером, и это будет полный отстой. От этого просто руки опускаются.

- 
- 
- ☞ Я был настоящим «ботаником», и во многом остаюсь им до сих пор. Если бы кто-то составил список всего, что полагается делать «настоящим ботаником», то оказалось бы, что я прямо по нему все и делал. Я много часов провел с игрой в «Подземелья и Драконы».
- ☞ Я инженер. Инженер-ракетчик и автомобильный инженер. Большую часть времени я занимаюсь именно этим.
- ☞ Я могу насвистеть «Канон» Пахельбеля<sup>2</sup>, а это не просто, но только не прямо сейчас, потому что я смущаюсь.
- ☞ Перспектива лежать на пляже большую часть жизни звучит для меня как кошмар, как самое худшее, что может случиться. Вероятно, я бы сошел с ума и начал принимать тяжелые наркотики. Я бы с тоски помер. Я люблю, когда все вертится.

---

<sup>2</sup> «Канон в ре мажор». — *Прим. ред.*

- ☞ Я понял, что, когда не высыпаюсь, у меня портится настроение. Очевидно, это свойственно большинству людей. Иногда я сплю слишком мало, и хоть мой рабочий день получается более долгим, но сделать я успеваю при этом меньше... Не могу мыслить ясно. В общем, я обнаружил, что в среднем мне нужно спать шесть с половиной часов.
  
- ☞ Лучший совет, который мне давали, таков: сомневайтесь в себе и всегда думайте о том, как бы вы могли работать еще лучше.
  
- ☞ Если у кого и есть личная заинтересованность в космической солнечной энергии, так это у меня.
  
- ☞ Между мной и Тони Старком<sup>3</sup> есть важные различия — например, у меня пятеро детей и я провожу больше времени в Диснейленде, чем на вечеринках.

---

<sup>3</sup> Герой комикса и фильма «Железный человек»; киноповествование Тони Старка многие считают «списанным» с Маска. — *Прим. ред.*

- 
- 
- ☞ Я был в Диснейленде раз десять. Начинаю серьезно от него уставать.
  
  - ☞ [В 2008 г.] на меня сыпались удары со всех сторон. Многие радовались моим неудачам, которых хватало в самых разных сферах. Джастин изматывала меня своими статьями. В прессе постоянно появлялись негативные публикации о Tesla, к которым прибавились истории о провале третьего пуска SpaceX. Все это было очень болезненно. Я не мог избавиться от мрачных мыслей, что все в жизни идет не так, — все не так с электромобилем, развод и еще много чего. Я чувствовал себя отвратительно. Я уже не верил, что смогу со всем этим справиться. Я думал, что все мои усилия обречены.
  
  - ☞ Я не хочу заикливаться на негативе, который был в прошлом. В Интернете можно найти все и всегда. Поэтому у меня нет ощущения, что все прошло, — просто это сложнее найти.
  
  - ☞ Я сложный человек с очень простыми, но специфическими потребностями.

Илон Маск: «Никогда не сдамся»

---

---

- 🗨 Нет человека, который был бы как остров, кроме тех, кто настолько огромен, что у них макушка выглядывает из-под воды.
  
- 🗨 Я не сказал бы, что реже других испытываю страх. Вообще-то я хотел бы сократить присутствие этой эмоции в своей жизни, потому что она отвлекает и истощает нервную систему.
  
- 🗨 Я стараюсь не быть одиозным.
  
- 🗨 Я похож на сумасшедшего?